

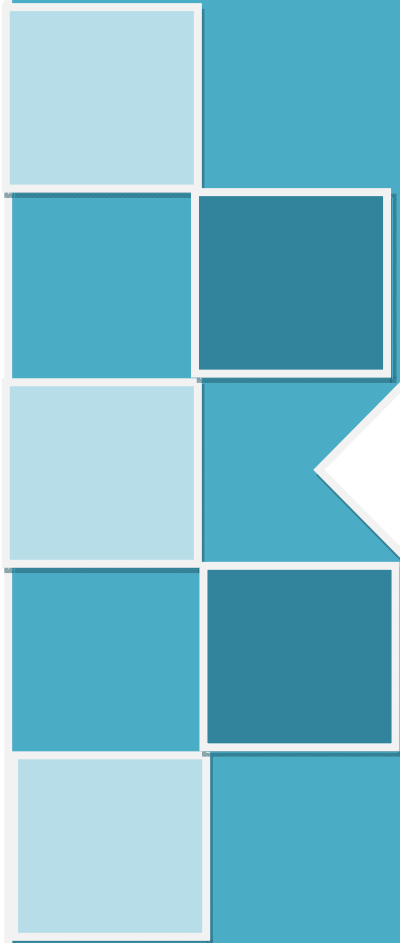


دانشگاه علوم پزشکی و خدمات درمانی شاهرود
معاونت پژوهشی و فناوری

برنامه استراتژیک معاونت پژوهشی و فناوری دانشگاه علوم پزشکی شاهرود

(آخرین به روز آوری: تیر ماه ۹۵)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





چشم انداز:

قرار گیری در شبکه پژوهشی دانشگاهی بین المللی و نسل سوم

رسالت:

ما مصمم هستیم در راستای سیاست های پژوهشی کشور، با توسعه و تسهیل پژوهش و به کار گیری تمامی منابع موجود داخل و خارج از کشور، از طریق تولید دانش و ثروت و خلق فناوریهای نوین، بومی و نوپیشه ساز، در جهت تامین، حفظ و ارتقاء سلامت انسانها بکوشیم.



اهداف کلی:

- ۱ • ایجاد و توسعه مراکز تحقیقاتی و شرکت های دانش بنیان
- ۲ • افزایش تولید و ترجمان دانش در حوزه سلامت
- ۳ • جذب، تربیت و توانمندسازی نیروی انسانی مرتبط با پژوهش، فناوری و نوپیشه سازی
- ۴ • تسهیل پژوهش و فرآیندهای مرتبط
- ۵ • توسعه همکاریهای ملی و بین المللی

ماتریس SWOT

نقاط قوت	نقاط ضعف
وجود منابع علمی در دسترس	عدم وجود تشکیلات تفصیلی معاونت و مراکز تحقیقاتی
وجود فضای فیزیکی و ساختمانهای جدید	نیروی انسانی ناکافی
وجود مرکز تحقیقات علوم رفتاری و سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاهی	بالا بودن حجم فعالیتهای آموزشی و اجرایی اعضای هیات علمی
وجود برخی تجهیزات آزمایشگاهی مرتبط با پژوهش در دانشگاه	مهارت ناکافی اعضای هیات علمی و پژوهشگران در پژوهش و فناوری
وجود کمیته تحقیقات دانشجویی فعال با شورای پژوهشی مستقل	ناکافی بودن منابع پژوهشی در اختیار
وجود کارکنان دلسوز و باانگیزه	ناکافی بودن تولیدات علمی از طرحهای پژوهشی مصوب
وجود اعضای هیات علمی جوان و با انگیزه برای شرکت در فعالیتهای پژوهشی	پائین بودن تعداد طرحهای پژوهشی فناورانه
وجود دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه	ناکافی بودن تعداد اعضای هیات علمی پژوهشگر
انفکاک معاونت پژوهشی از معاونت آموزشی پژوهشی و وجود TopChart مترقی	مشارکت پایین اعضای هیات علمی بالینی
وجود مصوبات حمایتی در وزارت بهداشت و هیات امناء دانشگاه	مشارکت ناکافی دانشجویان در فعالیتهای پژوهشی
همراه بودن مدیریت آمار و فناوری با برنامه های معاونت پژوهشی	نداشتن مجوز اصولی مراکز تحقیقاتی
وجود برنامه های توانمندسازی اعضای هیات علمی و پژوهشگران	ناکافی بودن تعداد دانشکده ها و گروههای آموزشی
وجود مرکز رشد فناوریهای سلامت	نبود فضای اختصاصی و چارت سازمانی برای مراکز تحقیقاتی
مجله انگلیسی زبان در دانشگاه	
مرکز نگهداری حیوانات آزمایشگاهی و برخی تجهیزات آزمایشگاهی	

ادامه ماتریس SWOT

فرصت ها	تهدیدها
امکان استفاده از روشهای آموزش مجازی	هزینه های زیاد حق شرکت در همایش های خارجی و داخلی
حمایت وزارت متبوع از توسعه مراکز تحقیقاتی	افزایش هزینه های پژوهش با توجه به تورم کلی جامعه
وجود شرایط لازم برای اجرای فعالیتهای پژوهشی در تمامی زمینه های علوم پایه پزشکی، محیط زیست، تحقیقات جامعه نگر و غیر.	رکود بخش صنعت و ناکافی بودن استقبال صنعتگران از پژوهش
وجود مراکز متعدد علمی و صنعتی در سطح شهرستان برای همکاریهای بین دستگاهی	ناکافی بودن ساختار برای ترجمان دانش
امکان جذب اعتبارات (Grants) سازمانهای جهانی نظیر UN و WHO	تخصیص دیر هنگام و ناکافی بودن هزینه های اعطایی به پژوهشگران از سایر دستگاهها
امکان بهره مندی از حمایتهای معاونت تحقیقات و فناوری نهاد ریاست جمهوری	انجام تحقیقات موازی در سطح کشور
امکان برخورداری از کمک خیرین و واقفین در زمینه پژوهش در سلامت	وجود تحریمهای جهانی برای دسترسی به برخی منابع علمی و اطلاعاتی دنیا
امکان بهره مندی از توانائیهای فرهیختگان بومی شاغل در داخل و خارج کشور	عدم وجود Data warehouse در دانشگاهها و سایر سازمانهای مرتبط با سلامت
امکان اجرای پروژه های پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاههای علوم پزشکی سراسر کشور	آموزش ناکافی دانش آموختگان رشته های علوم پزشکی با روشهای پژوهش و فناوری
وجود طرح های متعدد کوهورت در دانشگاه	فقدان ساختار دانشگاهی برای برقراری ارتباط بین الملل
امکان بهره مندی از حمایت های موسسات پژوهشی غیر دولتی نظیر موسسه ثامن و موسسه پرشین داروی البرز	

ارزشها

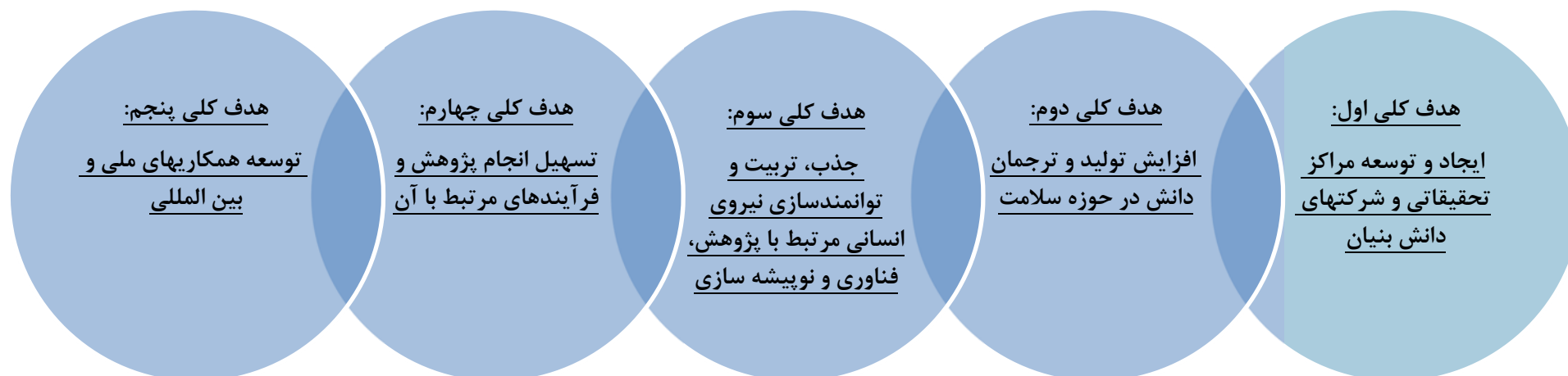
تحقیق بر اساس نیازهای جامعه و
اولویتهای پژوهش

ارج نهادن به جایگاه والای تحقیق
و محققین

توسعه پایدار و عدالت اجتماعی در
بکارگیری نتایج

حفظ ارزشهای اسلامی-انسانی و
اخلاق در پژوهش

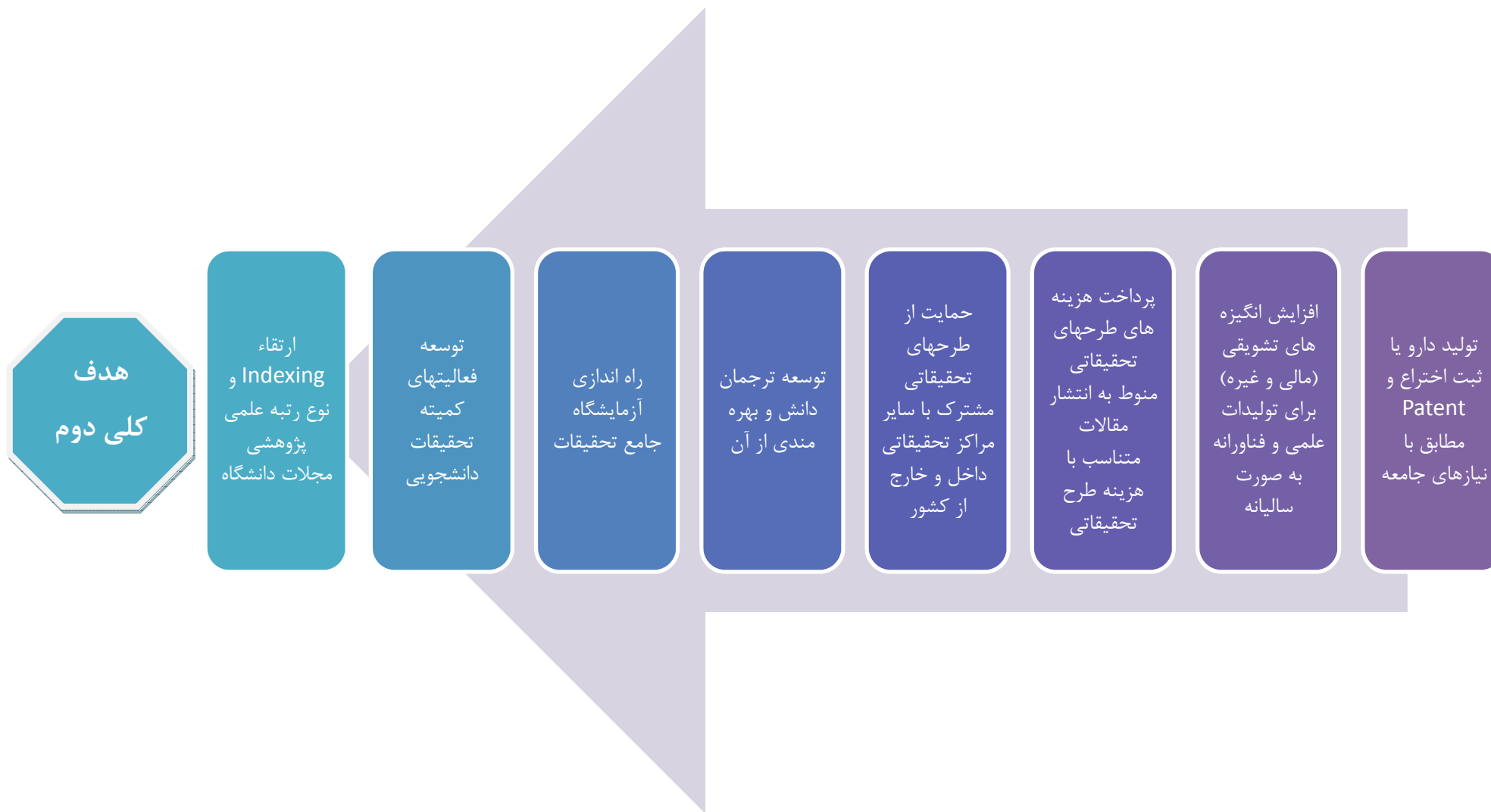
اهداف:



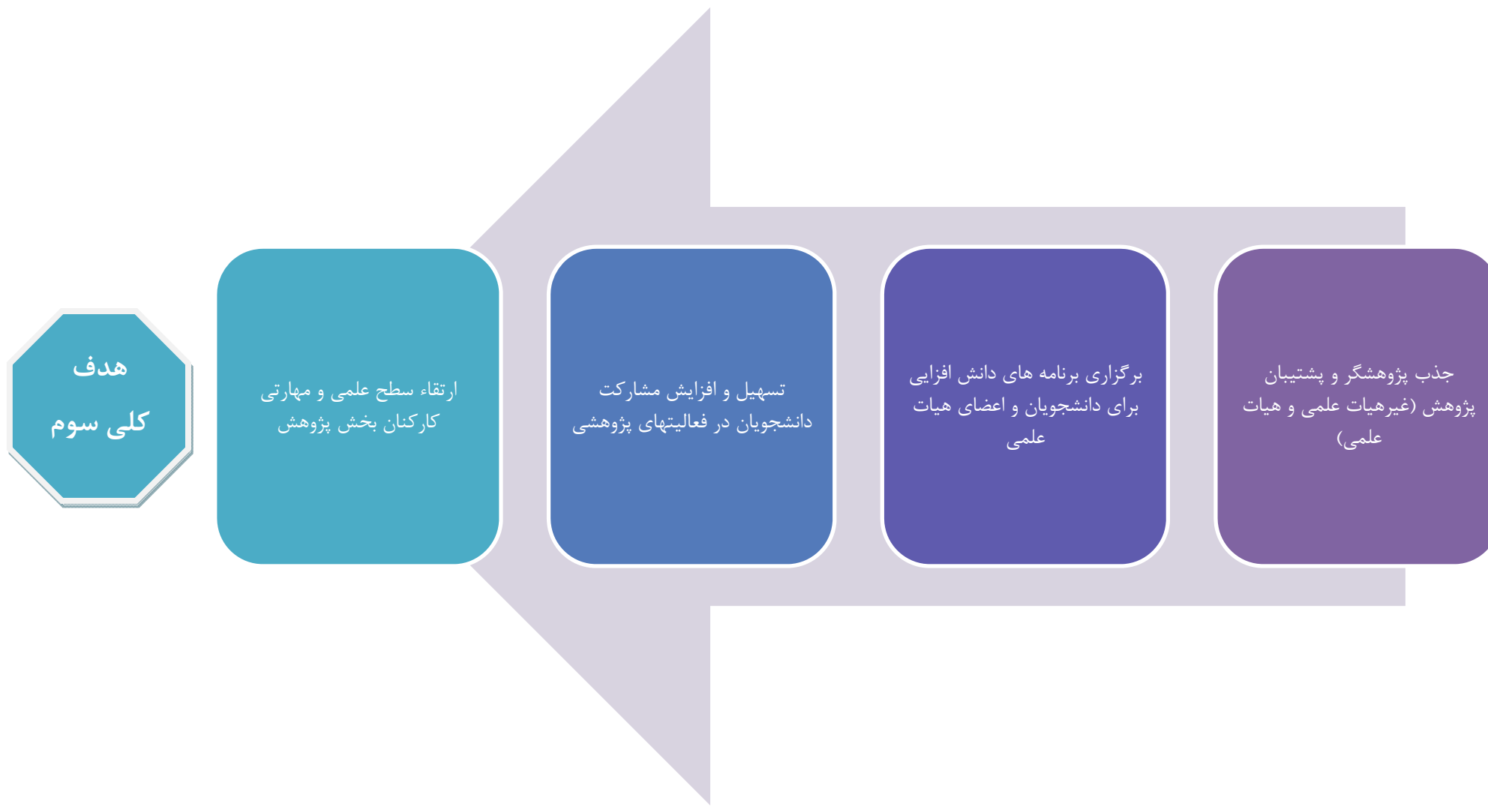
هدف کلی اول: ایجاد و توسعه مراکز تحقیقاتی و شرکتهای دانش بنیان



هدف کلی دوم: افزایش تولید و ترجمان دانش در حوزه سلامت



هدف کلی سوم: جذب، تربیت و توانمندسازی نیروی انسانی مرتبط با پژوهش، فناوری و نوپیشه سازی



هدف کلی چهارم: تسهیل انجام پژوهش و فرآیندهای مرتبط با آن

هدف کلی چهارم

حمایت از صاحبان ایده و تامین
کنندگان منابع مالی پژوهش از
خارج از دانشگاه

بازبینی فرآیند اجراء و پرداخت
تعهدات پژوهشی

ایجاد سازوکار کمک به پژوهشگر
در زمینه متدلوژی و اجرای
پژوهش

جذب نیروی انسانی مورد نیاز

هدف کلی پنجم: توسعه همکاریهای ملی و بین المللی

هدف کلی پنجم

توسعه طرح های پژوهشی بین المللی

جذب اعتبارات پژوهشی بیمه ها برای چاپ مقالات

عقد تفاهم نامه با بیمه برای استفاده از داده های آنها در جهت تولید مقالات

معرفی توانمندیهای دانشگاه به واحدهای صنعتی

جذب اعتبارهای تحقیقاتی از سازمانهای بین المللی

عقد تفاهم نامه همکاری و طرحهای تحقیقاتی با صنایع منطقه ای، ملی و بین المللی

عقد تفاهم نامه همکاری و طرح پژوهشی با دانشگاه های منطقه ای، ملی و بین المللی