

باسمه تعالی

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شاهرود

برنامه استراتژیک (سوم) ۱۴۰۵-۱۴۰۱

معاونت تحقیقات و فناوری

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی، درمانی شاهرود



۱۴۰۵-۱۴۰۱

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی شاهرود با توجه به نقش انکار ناپذیر پژوهش در توسعه همه جانبه و به لحاظ موقعیت و نیاز فعلی کشور به تولید علم، تلاش تا در راستای سیاست های پژوهشی کشور بستر مناسبی برای ظهور خلاقیت ها، کشفیات و ارتقای سطح کیفی و کمی فعالیتهای پژوهشی فراهم کرده و نسبت به ایجاد، ترویج و تشویق فرهنگ فعالیتهای تحقیقاتی و انتشار این فعالیتهای در قالب مقاله و کتاب در سطح کشوری و بین المللی اقدام نماید.

در این راستا در نظر دارد، منابع اطلاعاتی، تحقیقاتی، علمی و تجهیزات دانشگاهی را به آخرین فناوریهای مورد نیاز روز مجهز نماید. این معاونت با فراهم آوردن تسهیلات لازم برای شرکت دانشجویان و اعضای هیات علمی در مجامع علمی داخلی و خارجی، برگزاری سمینارها در جهت تقویت بنیه علمی، پژوهشی دانشگاه تلاش نماید.

همچنین با ایجاد امکان دسترسی به یافتهها و نتایج تحقیقات، گروههای ذینفع در جامعه بهره‌مند شده و باعث حل معضلات در زمینه‌های مختلف خواهد شد.

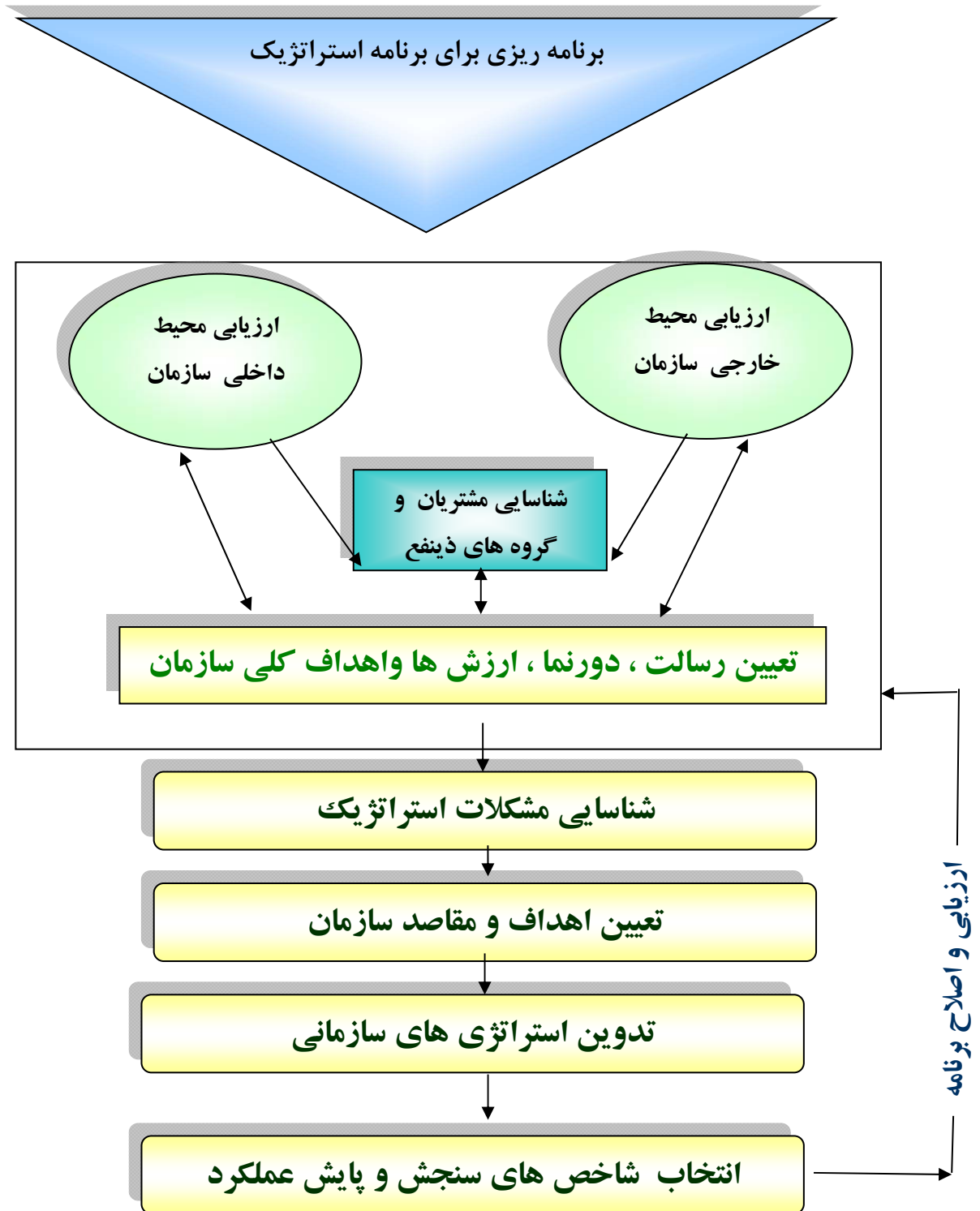
دکتر محمد حسن امامیان

معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی، درمانی شاهرود

اسامی کارگروه برنامه استراتژیک معاونت تحقیقات و فناوری

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت
۱	دکتر محمد حسن امامیان	معاون تحقیقات و فناوری و رییس کارگروه
۲	دکتر شهربانو گلی	مدیر توسعه پژوهش، ارزیابی تحقیقات و هماهنگی مراکز تحقیقاتی و دبیر کارگروه
۳	دکتر سیدمحمد میررضایی	رئیس مرکز تحقیقات علوم رفتاری و اجتماعی در سلامت
۴	دکتر آنه محمد غراوی	مدیر اطلاع رسانی و شبکه پژوهش
۵	دکتر سعید ناظمی	مدیر مرکز رشد فناوری سلامت
۶	دکتر مرضیه روحانی	سرپرست کمیته تحقیقات دانشجویی
۷	دکتر مرجان قنبریان	رئیس مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار
۸	حسن گرزین	مسئول کتابخانه مرکزی
۹	فاطمه سلطانی	مسئول دفتر معاونت تحقیقات

الگوی تدوین برنامه ریزی استراتژیک دانشگاه



مراحل تدوین برنامه استراتژیک

انتخاب مدل تدوین برنامه ریزی استراتژیک

ارزیابی محیط داخلی و خارجی

تدوین رسالت، دورنما، ارزش‌ها

شناسایی مسائل مشکلات استراتژیک

تعیین اهداف کلان و مقاصد (اهداف کمی، خرد و اختصاصی)

تدوین استراتژی‌ها

انتخاب شاخص‌های سنجش و پایش عملکرد

عوامل موثر محیط داخلی

نقاط قوت (Strengths)

- وجود منابع علمی در دسترس
- وجود مرکز تحقیقات علوم رفتاری و اجتماعی در سلامت مصوب قطعی با ردیف بودجه مستقل، مرکز تحقیقات اپیدمیولوژی بیماری‌های چشم، مرکز تحقیقات سلامت و محیط و کار که مصوب هستند
- وجود کمیته تحقیقات دانشجویی پررونق با توان بالقوه زیاد
- وجود اعضای هیات علمی جوان و بانگیزه برای شرکت در فعالیت‌های پژوهشی
- وجود مرکز رشد فناوری‌های سلامت با ردیف بودجه مستقل
- وجود مجلات مصوب و قابل قبول در دانشگاه
- وجود آزمایشگاه جامع تحقیقات با تجهیزات بسیار مناسب از جمله کلدروم، حیوانخانه، بیوبانک و...
- وجود مدیران و کارکنان بانگیزه و دارای مهارت
- وجود چندین رشته با مقاطع کارشناسی ارشد و PhD در دانشگاه
- وجود مصوبات حمایتی در وزارت بهداشت و هیات امناء دانشگاه
- وجود برنامه‌های توانمندسازی اعضای هیات علمی و پژوهشگران
- وجود خیرین آماده همکاری در توسعه پژوهش
- وجود پارک علم و فناوری استان و همکاری قابل قبول، سایر بخش‌ها و دانشگاه‌ها
- اجرای سه مطالعه مهم همگروهی در دانشگاه طی سال‌های گذشته
- وجود تعهد به تخصیص به موقع و کامل اعتبارات پژوهشی
- انجام چندین طرح پژوهشی مصوب ملی و بین‌المللی

نقاط ضعف (weaknesses)

- وجود بعضی از قوانین بالادستی در خصوص سقف پرداخت به اعضای هیأت علمی و شمول حق‌التحقیق در پرداختی
- بالا بودن حجم فعالیت‌های آموزشی و اجرایی اعضای هیأت علمی
- مهارت ناکافی بعضی از اعضای هیأت علمی و پژوهشگران در پژوهش و فناوری
- ناکافی بودن منابع پژوهشی در اختیار
- آگاهی ناکافی اعضای هیأت علمی از فناوری و پائین بودن درصد تعداد طرح‌های فناورانه
- ناکافی بودن تولیدات علمی از طرح‌های پژوهشی مصوب
- ناکافی بودن تعداد اعضای هیأت علمی پژوهشگر به تعداد دانشجو
- مشارکت پایین اعضای هیأت علمی بالینی در تحقیقات و فناوری
- مشارکت ناکافی برخی دانشجویان در فعالیتهای پژوهشی
- نداشتن مجوز جذب دانشجوی پژوهش محور
- رشد نامتناسب اعتبارات در جذب منابع بیرون از دانشگاه مانند بخش‌های خارجی و بین‌المللی
- عدم وجود قرارداد عاملیت و عدم عضویت در صندوق فناوری
- ترجمان دانش ضعیف
- نبود فضای اختصاصی و چارت سازمانی برای مراکز تحقیقاتی
- حوزه فناوری نوپا و بدون فضا

• ماتریس ارزیابی عوامل داخلی

نمره نهایی	رتبه (میزان تاثیر گذاری عوامل) از ۱ تا ۴	ضریب اهمیت عوامل	عوامل داخلی
نقاط قوت (strengths)			
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	وجود منابع علمی در دسترس
۰/۱۴	۴	۰/۰۳۵	وجود مرکز تحقیقات علوم رفتاری و سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاهی
۰/۱۴	۴	۰/۰۳۵	وجود کمیته تحقیقات دانشجویی فعال با شورای پژوهشی مستقل
۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	وجود اعضای هیات علمی جوان و بانگیزه برای شرکت در فعالیت‌های پژوهشی
۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	وجود مرکز رشد فناوری‌های سلامت
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	مجله انگلیسی زبان در دانشگاه
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	مرکز نگهداری حیوانات آزمایشگاهی و برخی تجهیزات آزمایشگاهی
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	وجود فضای فیزیکی و ساختمانهای جدید
۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	وجود برخی تجهیزات آزمایشگاهی مرتبط با پژوهش در دانشگاه
۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	وجود کارکنان دلسوز و بانگیزه
۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	وجود دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	وجود مصوبات حمایتی در وزارت بهداشت و هیات امناء دانشگاه
۰/۰۴	۱	۰/۰۴	وجود برنامه های توانمندسازی اعضای هیات علمی و پژوهشگران
نقاط ضعف (weaknesses)			
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	وجود بعضی از قوانین بالادستی در خصوص سقف پرداخت به اعضای هیات علمی و شمول حق‌التحقیق در پرداختی
۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	بالا بودن حجم فعالیت‌های آموزشی و اجرایی اعضای هیات علمی
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	مهارت ناکافی اعضای هیات علمی و پژوهشگران در پژوهش و فناوری
۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	ناکافی بودن منابع پژوهشی در اختیار
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	آگاهی ناکافی اعضای هیات علمی از فناوری و پائین بودن درصد تعداد طرح‌های فناورانه
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	ناکافی بودن تولیدات علمی از طرح‌های پژوهشی مصوب
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	ناکافی بودن تعداد اعضای هیات علمی پژوهشگر

۰/۱۴	۴	۰/۰۳۵	مشارکت پایین اعضای هیات علمی بالینی
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	مشارکت ناکافی دانشجویان در فعالیتهای پژوهشی
۰/۰۴	۱	۰/۰۴	نداشتن مجوز جذب دانشجوی پژوهش محور
۰/۰۴	۱	۰/۰۴	رشد نامتناسب اعتبارات در جذب منابع بیرون از دانشگاه مانند بخشهای خارجی و بین‌المللی
۰/۱۰۵	۳	۰/۰۳۵	عدم وجود قرارداد عاملیت و عدم عضویت در صندوق فناوری
۰/۰۳۵	۱	۰/۰۳۵	ترجمان دانش ضعیف
۰/۰۷	۲	۰/۰۳۵	نبود فضای اختصاصی و چارت سازمانی برای مراکز تحقیقاتی
۰/۰۳۵	۱	۰/۰۳۵	حوزه فناوری نوپا و بدون فضا
۲/۳۴		۱	جمع

امتیاز حاصل از تحلیلی درونی : $۲/۳۴ / ۱ = ۲/۳۴$

عوامل موثر محیط خارجی

فرصت ها (Opportunities)

- امکان استفاده از روشهای آموزش مجازی
- وجود شرایط لازم برای اجرای فعالیتهای پژوهشی در تمامی زمینه های علوم پایه پزشکی، محیط زیست، تحقیقات جامعه نگر و غیره.
- وجود مراکز متعدد علمی و صنعتی در سطح شهرستان برای همکاریهای بین دستگاهی
- امکان جذب اعتبارات Grants سازمان های جهانی نظیر WHO و UN
- امکان بهره مندی از حمایتهای معاونت تحقیقات و فناوری نهاد ریاست جمهوری
- امکان برخورداری از کمک خیرین و واقفین در زمینه پژوهش در سلامت
- امکان بهره مندی از توانائیهای فرهیختگان بومی شاغل در داخل و خارج کشور
- امکان اجرای پروژه های پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاههای علوم پزشکی سراسر کشور
- وجود طرح های متعدد کوهورت در دانشگاه
- امکان بهره مندی از حمایت های موسسات پژوهشی غیر دولتی
- وجود دانشجویان و فارغ التحصیلان سایر رشته ها در شهر
- وجود تفاهم نامه با دانشگاه های صنعتی و پارک علم و فناوری استان

تهدید ها (threats)

- هزینه های زیاد پژوهش و نشر
- افزایش هزینه های پژوهش با توجه به تورم کلی جامعه
- تصمیمات نادرست قانون گذاران
- اعتبارات ناکافی و ناعادلانه از سطح وزارت
- ارزشیابی نادرست پژوهشی و مأموریت نامعلوم مراکز و دانشگاه ها
- رکود بخش صنعت و ناکافی بودن استقبال صنعتگران از پژوهش
- نامناسب بودن ساختار ترجمان دانش
- تخصیص دیرهنگام و ناکافی بودن هزینه های اعطایی به پژوهشگران از سایر دستگاهها
- وجود تحریمهای جهانی برای دسترسی به برخی منابع علمی و اطلاعاتی دنیا
- آموزش ناکافی دانش آموختگان رشته های علوم پزشکی با روش های پژوهش و فناوری
- مهارت کم زبان انگلیسی در پژوهشگران
- فقدان ساختار دانشگاهی برای برقراری ارتباط بین الملل

• ماتریس ارزیابی عوامل خارجی

نمره نهایی	رتبه (میزان تاثیر گذاری عوامل) از ۱ تا ۴	ضریب اهمیت عوامل	عوامل خارجی
فرصت ها (opportunities)			
۰/۱۶	۴	۰/۰۴	امکان استفاده از روشهای آموزش مجازی
۰/۱۶	۴	۰/۰۴	وجود شرایط لازم برای اجرای فعالیتهای پژوهشی در تمامی زمینه های علوم پایه پزشکی، محیط زیست، تحقیقات جامعه نگر و غیره.
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	وجود مراکز متعدد علمی و صنعتی در سطح شهرستان برای همکاریهای بین دستگاهی
۰/۱۵	۳	۰/۰۵	امکان جذب اعتبارات سازمانهای جهانی نظیر UN و WHO
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	امکان بهره مندی از حمایت های معاونت تحقیقات و فناوری نهاد ریاست جمهوری
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	امکان برخورداری از کمک خیرین و واقفین در زمینه پژوهش در سلامت
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	امکان بهره مندی از توانائی های فرهیختگان بومی شاغل در داخل و خارج کشور
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	امکان اجرای پروژه های پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاههای علوم پزشکی سراسر کشور
۰/۱۶	۴	۰/۰۴	وجود طرح های متعدد کوهورت در دانشگاه
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	امکان بهره مندی از حمایت های موسسات پژوهشی غیر دولتی
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	وجود دانشجویان و فارغ التحصیلان سایر رشته ها در شهر
۰/۱	۲	۰,۰۵	وجود تفاهم نامه با دانشگاه های صنعتی و پارک علم و فناوری استان
تهدید ها (Threats)			
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	هزینه های زیاد پژوهش و نشر
۰/۱۶	۴	۰/۰۴	افزایش هزینه های پژوهش با توجه به تورم کلی جامعه
۰/۱۶	۴	۰/۰۴	تصمیمات نادرست قانون گذاران
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	اعتبارات ناکافی و ناعادلانه از سطح وزارت
۰/۱۶	۴	۰/۰۴	ارزشیابی نادرست پژوهشی و مأموریت نامعلوم مراکز و دانشگاه ها
۰/۰۸	۲	۰/۰۴	رکود بخش صنعت و ناکافی بودن استقبال صنعتگران از پژوهش
۰/۰۵	۱	۰/۰۵	نامناسب بودن ساختار ترجمان دانش

۰/۰۸	۲	۰/۰۴	تخصیص دیرهنگام و ناکافی بودن هزینه های اعطایی به پژوهشگران از سایر دستگاهها
۰/۱۶	۴	۰/۰۴	وجود تحریم های جهانی برای دسترسی به برخی منابع علمی و اطلاعاتی دنیا
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	آموزش ناکافی دانش آموختگان رشته های علوم پزشکی با روشهای پژوهش و فناوری
۰/۱۲	۳	۰/۰۴	مهارت کم زبان انگلیسی در پژوهشگران
۰/۲	۴	۰,۰۵	فقدان ساختار دانشگاهی برای برقراری ارتباط بین الملل
۲/۹		۱	جمع

امتیاز حاصل از تحلیلی بیرونی : $۲/۹ / ۱ = ۲/۹$

ما در تلاش هستیم در راستای سیاست های پژوهشی کشور و با توسعه و تسهیل پژوهش و بکارگیری تمامی منابع موجود داخل و خارج از کشور، از طریق تولید دانش و ثروت و خلق فناوری های نوین، بومی و نوپیشه ساز به حفظ و ارتقاء سلامت انسان ها نائل آییم.

- حفظ ارزش‌های اسلامی - انسانی و اخلاق در پژوهش
- توسعه پایدار و عدالت اجتماعی در بکارگیری نتایج
- ارج نهادن به جایگاه والای تحقیق و محققین
- تحقیق بر اساس نیازهای جامعه جهانی و اولویتهای پژوهشی کشور
- ارج نهادن به جایگاه والای تحقیق کاربردی و محققین

عبور از مرزهای دانش حوزه سلامت و تولید و گسترش علوم نافع و مفید

- پژوهش‌های کاربردی
- بین‌المللی‌سازی
- ارتباط با مراکز تحقیقاتی
- ارتباط ناکافی با صنعت و جامعه
- منابع ناکافی و ناپایدار پژوهشی
- دسترسی سخت و در مواردی غیرممکن به مواد و تجهیزات آزمایشگاهی بخصوص مواد مورد نیاز طرح‌های پژوهشی علوم پایه
- کاهش انگیزه‌های پژوهشی به دلیل سیاست‌های نادرست بالادستی
- عدم رعایت استانداردهای آموزشی و ظرفیت بیش از حد دانشجو در بعضی رشته‌ها

- G1- توسعه کمی و کیفی مراکز تحقیقاتی
- G2- توسعه پژوهش‌های فناورانه و کاربردی
- G3- افزایش تولید و بهبود ترجمان دانش در حوزه سلامت
- G4- جذب منابع مالی خارج از دانشگاه
- G5- توسعه شرکت‌های دانش بنیان در جهت خلق ثروت و اشتغال
- G6- حفظ و ارتقاء استانداردهای اخلاق در پژوهش‌های زیست پزشکی
- G7- توسعه همکاری‌های ملی و بین‌المللی

اهداف عینی و اختصاصی (اهداف کمی)

G1. توسعه کمی و کیفی مراکز تحقیقاتی

G101- راه‌اندازی دو مرکز تحقیقاتی جدید (سلامت جنسی و باروری، مهندسی بافت و سلول‌های بنیادی) تا پایان برنامه

G102- اخذ موافقت قطعی برای دو مرکز تحقیقات اپیدمیولوژی بیماری‌های چشم و مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار تا سال ۱۴۰۵

G103- اخذ نمره ارزشیابی دو مرکز دارای موافقت اصولی بیش از میانه نمرات مراکز مشابه تا پایان برنامه

G2. توسعه پژوهش‌های فناورانه و کاربردی

G201- افزایش شرکت‌های فناور هر سال ۵ شرکت تا سال ۱۴۰۵

G202- افزایش فروش شرکت‌های فناور به میزان ۲ برابر سال قبل تا پایان برنامه

G203- جذب یک دانشجوی PHD پژوهشی در هر سال توسط مراکز تحقیقاتی تا پایان برنامه

G3. افزایش تولید و بهبود ترجمان دانش در حوزه سلامت

G301- افزایش تعداد مقالات سالانه به میزان ۱۰ درصد سال قبل در طی برنامه

G302- افزایش تعداد اختراعات سالانه به میزان ۲۰ درصد سال قبل در طی برنامه

G303- افزایش تعداد ارجاعات به مقالات به میزان ۱۰ درصد سال قبل در طی برنامه

G304- دارا بودن پیوست استاندارد ترجمان دانش برای همه بروندهای پژوهشی، تا پایان سال ۱۴۰۱

G305- شروع به ارسال ترجمان دانش استاندارد به ذینفعان و اطلاع‌رسانی در شبکه‌های اجتماعی برای حداقل ۱۰ برونداد پژوهشی در سال اول و افزایش آن به میزان ۵۰ درصد سال قبل تا پایان برنامه

G306- ارتقاء مجله انگلیسی تا سال ۱۴۰۳ به نمایه Scopus و تا پایان برنامه به نمایه Pubmed

G307- ارتقاء مجله فارسی تا پایان برنامه به نمایه ESCI

G4. جذب منابع مالی

G401- جذب منابع مالی پژوهش از خارج از دانشگاه (داخل ایران) به میزان ۵۰ درصد

G5. توسعه شرکت‌های دانش بنیان در جهت خلق ثروت و اشتغال

G501- افزایش شرکت‌های دانش بنیان سالی ۲ عدد تا پایان برنامه

G502- افزایش فروش هر شرکت دانش بنیان به میزان ۲ برابر سال قبل در طی برنامه

G503- تاسیس پردیس فناوری سلامت تا پایان برنامه

G504- تاسیس مرکز نوآوری سلامت تا پایان برنامه

G505- افزایش همکاری‌های تحقیقاتی و فناوری با واحدهای صنعتی خدماتی توریستی به میزان ۵۰ درصد

G6. حفظ و ارتقاء استانداردهای اخلاق در پژوهش‌های زیست پزشکی

G601- اخذ مجوز کارگروه اخلاق کار با حیوانات آزمایشگاهی تا سال ۱۴۰۵

G602- افزایش کیفیت نظارت اخلاقی بر طرح‌ها و پایان‌نامه‌ها به میزان ۱۰۰ درصد

G7. توسعه همکاری‌های ملی و بین‌المللی

G701- جذب اعتبارهای تحقیقاتی از سازمان‌های بین‌المللی هر سال به میزان ده هزار دلار

G702- افزایش درصد مقالات با مشارکت بین‌المللی به ۴۰ درصد

- پیگیری ایجاد چارت سازمانی و فضا برای مراکز تحقیقاتی فعال
- برنامه ریزی برای برقراری ارتباط با صنعت
- سوق دادن مراکز تحقیقاتی مرتبط به سمت فعالیت در زمینه فناوری های نوین و درآمدزا
- ارائه نتایج طرح های خاتمه یافته به ذینفعان
- ثبت مجله انگلیسی دانشگاه در نمایه اسکوپوس
- ثبت مجله دانش و تندرستی دانشگاه در نمایه ESCI
- جذب اعتبار تحقیقاتی از منابع خارج دانشگاه

شاخص های پایش برنامه استراتژیک (سوم) ۱۴۰۰-۱۴۰۵ دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی، درمانی شاهرود

ردیف	معاونت تحقیقات و فناوری	اهداف کلی	عنوان شاخص	تعریف شاخص	واحد سنجش	سال پایه ۱۴۰۰	هدف گذاری سال شده تا پایانی ۱۴۰۵	عملکرد				
								۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵
1	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه کمی و کیفی مراکز تحقیقاتی	اخذ مجوز مرکز تحقیقاتی		مرکز تحقیقات	۳	۲	۰	۰	۰	۱	۱
2	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه کمی و کیفی مراکز تحقیقاتی	اخذ مجوز قطعی مرکز تحقیقاتی		مرکز تحقیقات	۱	۳	۰	۰	۰	۱	۱
3	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه پژوهش‌های فناورانه و کاربردی	افزایش شرکت های فناور هر سال ۵ شرکت		شرکت فناور	۱۹	۴۴	۵	۵	۵	۵	۵
4	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه پژوهش‌های فناورانه و کاربردی	جذب یک دانشجوی PHD پژوهشی در هر سال توسط هر مرکز		تعداد	۰	۵	۱	۱	۱	۱	۱
5	معاونت تحقیقات و فناوری	افزایش تولید و بهبود ترجمان دانش در حوزه سلامت	افزایش تعداد مقالات سالانه به میزان ۱۰ درصد		تعداد	۲۵۰	۱۰٪ قیل	۲۷۵	۲۳۲	۳۶۵	۴۰۱	۴۴۱
6	معاونت تحقیقات و فناوری	افزایش تولید و بهبود ترجمان دانش در حوزه سلامت	افزایش تعداد اختراعات سالانه به میزان ۲۰ درصد		تعداد	۱۰	۲۰٪ قیل	۱۲	۱۴	۱۷	۲۰	۲۴
7	معاونت تحقیقات و فناوری	افزایش تولید و بهبود ترجمان دانش در حوزه سلامت	افزایش تعداد آرجاعات به مقالات به میزان ۱۰ درصد		تعداد	۲۰۸۳	۱۰٪ قیل	۲۲۹۱	۲۵۲۰	۲۷۷۲	۳۰۴۹	۳۳۵۳
8	معاونت تحقیقات و فناوری	افزایش تولید و بهبود ترجمان دانش در حوزه سلامت	ارتقاء مجله انگلیسی		نمایه		بی - پژوهشی		-	Scopus	-	Pubmed
9	معاونت تحقیقات و فناوری	افزایش تولید و بهبود ترجمان دانش در حوزه سلامت	ارتقاء مجله فارسی		نمایه		Scopus		-	-	-	ESCI
10	معاونت تحقیقات و فناوری	جذب منابع مالی	تامین منابع مالی پژوهش از خارج از دانشگاه		میلیون ریال	۱۰		۱۵	۲۲/۵	۳۴	۵۱	۷۶
11	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه شرکت‌های دانش بنیان در جهت خلق ثروت و اشتغال	شرکت‌های دانش بنیان سالی ۲ عدد		عدد	۴	۱۰	۲	۲	۲	۲	۲
12	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه شرکت‌های دانش بنیان در جهت خلق ثروت و اشتغال	فروش شرکت‌های دانش بنیان		میلیون ریال	۷۳۰۰		۱۴۶۰۰	۲۹۲۰۰	۵۸۴۰۰	۱۱۶۸۰۰	۲۳۳۶۰۰
13	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه شرکت‌های دانش بنیان در جهت خلق ثروت و اشتغال	تاسیس پردیس فناوری سلامت		عدد	۰	۱	۰	۱	۰	۰	۰
2	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه شرکت‌های دانش بنیان در جهت خلق ثروت و اشتغال	ایجاد مرکز نوآوری سلامت		عدد	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰
3	معاونت تحقیقات و فناوری	حفظ و ارتقاء استانداردهای اخلاق در پژوهش‌های زیست پزشکی	اخذ مجوز کارگروه اخلاق کار با حیوانات آزمایشگاهی		تعداد	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰
4	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه همکاری‌های ملی و بین المللی	جذب اعتبارهای تحقیقاتی از سازمان‌های بین المللی		هزار دلار	۱۰۰	۵۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰
5	معاونت تحقیقات و فناوری	توسعه همکاری‌های ملی و بین المللی	افزایش درصد مقالات با مشارکت بین المللی		درصد	۱۸	۵	۴	۴	۴	۴	۴