

# شیوه نامه برگزاری آزمون گروهی اول

## حیطه کارآفرینی در بستر دانشگاههای نسل سوم

کاربرگ معرفی آزمون گروهی اول	
دهمین المپیاد علمی دانشجویان دانشگاههای علوم پزشکی کشور	
کارآفرینی در بستر دانشگاههای نسل سوم	نام حیطه:
کارآفرینی در مأموریت‌های ویژه آمایشی	موضوع آزمون:
طرح تجاری (business plan)	محصول مورد انتظار از فراغیران:
مطابق چارچوب تدوین طرح تجاری که به پیوست این شیوه‌نامه ارائه شده است.	قالب مورد انتظار برای گزارش محصول:
فایل word و PDF	
فونت: B-nazanin (بزرگی قلم: ۱۲)	

تهیه و تنظیم:

کمیته علمی حیطه کارآفرینی در بستر دانشگاههای نسل سوم



دهمین المپیاد علمی دانشجویان دانشگاههای علوم پزشکی کشور  
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

تصویر زیر مراحل، تاریخ ها و درصد سهم نمرات آزمون های انفرادی و گروهی را نشان می دهد:



\* برگزیدگان مرحله انفرادی: ۴۰٪ نمره آزمون مرحله اول انفرادی (غربالگری) + ۶۰٪ نمره آزمون مرحله دوم انفرادی

\* برگزیدگان مرحله گروهی: ۳۰٪ نمره آزمون مرحله اول گروهی (پروژه) + ۷۰٪ نمره آزمون مرحله دوم گروهی

## آزمون گروهی مرحله اول؛ کارآفرینی در مأموریتهای ویژه آمایشی

از سوی معاونت آموزشی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی مأموریت های ویژه آمایشی به مناطق مختلف، مطابق فهرست پیوست واسپاری گردیده است. (پیوست ۱ را ملاحظه فرمایید).

دبيرخانه کلان منطقه از شما به عنوان یک تیم کارآفرین درخواست کرده است در حیطه مأموریتهای ویژه با توجه به ظرفیتهای منطقه، چالشهای موجود و روندهای آینده نگارانه، فرصتی را برای خلق ثروت / ارزش کشف کرده، با پرورش ایده های خلاقانه و نوآورانه، تلاش کنید کسب و کاری را طراحی و از مجرای آن، ایده های خود را به محصول / ارزش تبدیل کنید.

برای تبیین گامهای فعالیت خود از مرحله کشف فرصت تا تبدیل ایده به محصول / ارزش، یک طرح تجاری مطابق فرمت پیوست شماره ۲ تدوین و حداقل تا ۱۵ تیرماه ۹۷ به دبيرخانه المپیاد ارسال فرمایید که نحوه ارسال متعاقباً اعلام خواهد شد. تیمها در قالب حداقل ۳۰ تیم ۴-۳ نفره تشکیل می شود. اعضای کمیته علمی حیطه به عنوان داور، طرحهای تجاری را مطابق دستورالعمل یکسان، نمره دهی خواهند کرد. لازم به ذکر است در روند نمره دهی، ساختار و رعایت اصول تدوین طرح تجاری از اهمیت ویژه ای برخوردار خواهد بود. همچنین برای تدوین طرحهای تجاری می توانید از منابع پیشنهادی معرفی شده برای مرحله اول نیز استفاده کنید.

شما می توانید از راهنمایی های اعضای هیات علمی به غیر از اعضاء کمیته علمی المپیاد در تدوین طرح تجاری خود بهره مند شوید.

حداقل حجم طرحهای تجاری قابل قبول (تایپ با فونت Nazanin B، سایز ۱۲ و فاصله خط ۱.۱۵)، معادل ۲۵ صفحه A4 خواهد بود.

با تشکر  
کمیته علمی حیطه

**پیوست شماره:  
فهرست ماموریت‌های ویژه مناطق آمادیشے**

## **ماموریت های ویژه**

### **منطقه آمایشی ۱**

- ✓ توسعه پزشک خانواده
- ✓ توسعه دانش و مطالعات سرطان
- ✓ توسعه دانش گیاهان دارویی

### **منطقه آمایشی ۲**

- ✓ توسعه دانش داروسازی و صنایع مرتبط
- ✓ توسعه علوم زیست محیطی (با تأکید بر حفظ اکوسیستم های آبی)
- ✓ توسعه دانش مرتبط با حوادث ترافیکی و جاده ای
- ✓ توسعه دانش مرتبط با علوم روانپزشکی و روانشناسی متناسب با فرهنگ کشور

### **منطقه آمایشی ۳**

- ✓ توسعه آموزش های مهارتی نظام سلامت (نیروهای حدودساز)
- ✓ توسعه الگوهای خصوصی سازی درآموزش عالی سلامت
- ✓ توسعه دانش داروسازی سنتی
- ✓ توسعه دانش زیست فناوری کاربردی

### **منطقه آمایشی ۴**

- ✓ توسعه علوم زیست محیطی (با تأکید بر آلاینده های محیطی)
- ✓ توسعه علوم مرتبط با سلامت باروری و بیولوژی تولیدمثل
- ✓ توسعه علوم مرتبط با سرطان با گرایش سرطان های کودکان

### **منطقه آمایشی ۵**

- ✓ توسعه دانش بیوتکنولوژی و طب باساختی
- ✓ توسعه دانش طب سنتی
- ✓ توسعه برنامه پزشک خانواده
- ✓ توسعه دانش های زیست دریابی
- ✓ توسعه دانش مرتبط با اینمی محیط زیست
- ✓ توسعه دانش بین رشته ای مرتبط با علوم انسانی و علوم پزشکی (جامعه شناسی علوم پزشکی و ...)

### **منطقه آمایشی ۶**

- ✓ توسعه علوم قرآن، حدیث و طب
- ✓ توسعه دانش تعیین کننده های اجتماعی سلامت
- ✓ توسعه الگوی گسترش دانشگاهی میان رشته ای
- ✓ توسعه الگوهای خصوصی سازی در آموزش علوم پزشکی با تمرکز بر علوم پایه

## **منطقه آمایشی ۷**

- ✓ توسعه دانش فناوری اطلاعات سلامت
- ✓ توسعه علوم پرستاری
- ✓ توسعه علوم مامایی
- ✓ توسعه الگوهای اعتباربخشی در آموزش علوم پزشکی

## **منطقه آمایشی ۸**

- ✓ توسعه دانش مدلسازی در علوم سلامت
- ✓ توسعه دانش آینده نگاری در نظام سلامت
- ✓ توسعه مطالعات انتیادهنسنی
- ✓ توسعه زیرساخت و بسترهاي آموزش مرتبط با مطالعات حيواني در علوم پزشکي
- ✓ توسعه دانش مرتبط با علوم سلامت در بلايا

## **منطقه آمایشی ۹**

- ✓ توسعه دندانپزشکی و علوم مرتبط
- ✓ توسعه دانش هنر و سلامت
- ✓ توسعه دانش علوم اعصاب
- ✓ توسعه علوم تغذیه
- ✓ توسعه دانش طب تسکینی

## **منطقه آمایشی ۱۰**

- ✓ توسعه دانش طب سالمندی
- ✓ توسعه دانش آموزش پزشکی
- ✓ توسعه علوم مدیریت سلامت
- ✓ توسعه دانش طب نظامی و عوامل بیولوژیک
- ✓ توسعه علوم رفتاری و سلامت روان
- ✓ توسعه دانش طب هوا فضا و زیرسطحی
- ✓ توسعه علوم توانبخشی
- ✓ توسعه دانش اخلاق پزشکی
- ✓ توسعه دانش پزشکی هسته ای

**پیوست شماره ۲:**  
**فرم طرح تجاری**



## دهمین المپیاد علمی دانشجویان علوم پزشکی

خط کارآفرینی در سرداشکاری هزاره سوم

چارچوب تدوین طرح تجاری (Business Plan)

### عنوان طرح:

ارائه دهنده کان طرح

## مشخصات طرح و ارائه دهنده

نام طرح یا مخصوصاً:

نام ارائه دهنده:

مکان اجرای طرح:

میزان استغلال:

میزان سرمایه موردنیاز:

زمانبندی اجرا:

اعلام محترمانه بودن

## فهرست

## خلاصه اجرایی:

### تشریح ایده ، محصول و یا خدمت

مقدمه.....

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

### چشم انداز

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

### اهداف

کوتاه مدت: .....

.....  
.....

میان مدت: .....

.....  
.....

دراز مدت: .....

.....  
.....

**بیانیه ماموریت:**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**شرح کسب و کار:**

**تاریخچه کسب و کار**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**نوع کسب و کار**

**محصول یا خدمت چیست**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**چرا مردم از آن استفاده میکنند**

.....  
.....  
.....  
.....

**محل اجرا**

### **تجزیه و تحلیل محیط کسب و کار**

**تحلیل شرایط کلان کسب و کار (اقتصاد، فرهنگ، سیاست، تغییرات جمعیتی و قوانین، تعریف)**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**تحلیل شرایط خرد کسب و کار (عرضه و تقاضا)**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

## SWOT

فهرست ضعف ها (W)	فهرست قوتها (S)	عوامل داخلي
ناحیه ۳ (WO)	ناحیه ۱ (SO)	فهرست فرصتها (O)
ناحیه ۴ (WT)	ناحیه ۲ (ST)	فهرست تهدیدها (T)

ماتریس تجزیه و تحلیل SWOT

## پیش زمینه صنعت

پیش زمینه صنعت (سیر تحویل، موافق، استاندارها، پیچیدگی های فنی)

## تجزیه و تحلیل بازار و رقبا

تجزیه و تحلیل بازار:

اندازه بازار و تخمین نرخ رشد بازار

بررسی ساختار بازار نوع بازار

بررسی واردات و صادرات

بررسی قیمت ها در بازار

بررسی تقاضای موجود و آتی بازار

**رقبا:**

**مزیت رقابتی شما**(تمایز).

مطلوبیت برای مشتری چیست و چرا آنرا می خرد:

**رقبا:(مستقیم و احتمالی)**

**اطلاعات مالی گذشته:**

**موانع ورود:**

## **طرح بازاریابی**

**بازاریابی**

بازار هدف

(4P)FOUR Ps

محصول

price قیمت گذاری

شیوه فروش و کانال های توزیع place

خدمات(ترفیع) promotion (خدمات پس از فروش- ترفیع فروش - شیوه فروش - تبلیغات )

(روابط عمومی ، تبلیغات شبکه ای ، واحد ارتباط با مشتری)

## طرح عملیاتی

### زمانبندی و مراحل اجرای طرح:

ترسیم زنجیره تامین:

مواد اولیه را جزء به جزء مشخص کنیم از کجا تهیه کنیم

### خلاصه مدیریت واستقرار:

#### (اعضاء، سهامداران، تیم کاری موقعیت مکانی)

برآوردهای موردنیاز: .....

فناوری مورد نیاز.....

برآورد نیروی انسانی مورد نیاز:.....

**برنامه استقرار:**

**سرمایه لازم:**

سرمایه گذاری ثابت(هزینه زمین، ساختمان، ماشین آلات، تجهیزات، انشعابات و...)

سرمایه در گردش(پیش بینی هزینه های مواد اولیه، حقوق و سایر هزینه های ۴ ماهه)

**رویه های قانونی: (مجوز های مورد نیاز)**

**طرح مالی:**

**برنامه های مالی:**

**تامین مالی:** مشخص کردن میزان آورده، سهامداران و تسهیلات و روش های تامین مالی

**محاسبه نقطه سر به سر:**

**هزینه های ثابت**

$$= \text{نقطه سر به سر} \div$$

**حاشیه فروش**

قیمت تمام شده

جمع هزینه های تولید سالیانه = قیمت تمام شده واحد محصول

تعداد تولید سالیانه

## صورت سود و زیان ویژه (سالانه)

جمع هزینه های تولید - فروش کل = سود و زیان ویژه

### هزینه های تولید سالانه:

شرح	مبلغ (هزار ریال)
هزینه مواد اولیه و بسته بندی	
هزینه حقوق و دستمزد	
هزینه انرژی (آب، برق و سوخت)	
هزینه تعمیرات و نگهداری	
هزینه پیش بینی نشده تولید (۵ درصد ارقام بالا)	
هزینه اداری و فروش (یک درصد رقم بالا)	
هزینه تسهیلات مالی (۵ درصد مقدار وام سرمایه ثابت)	
هزینه بیمه کارخانه (۲ هزار سرمایه ثابت)	
هزینه استهلاک	
هزینه استهلاک قبل از بهره برداری (۲۰ درصد هزینه های قبل از بهره برداری)	
جمع کل	

## صورت جریانات نقدی:

سه ماهه سوم	سه ماهه دوم	سه ماهه اول	
		-	ورودی مانده اول ماه فروش (۵۰٪) درصد اعتباری) سرمایه شخصی وام (%) وصول حسابهای دریافتی
			جمع
جمع	-	-	خروجی پیش پرداخت خرید زمین ساختمان خرید ماشین آلات خرید مداد اولیه هزینه های بسته بندی هزینه های پرسنلی هزینه آب و برق و گاز اقساط زمین اقساط وام جمع هزینه های متعرفه جمع مانده آخر دوره
-	-	-	
-	-	-	
-	-	-	
-	-	-	

### تراز نامه آزمایشی:

بدھی ها	دارایی
حقوق صاحبان سهام	ماشین آلات
مانده بدهی ها	زمین
مالیات	ساختمان سوله
وام	خودرو
سود	موجودی مواد اولیه
	موجودی کالا
	موجودی نقدی
	حسابهای دریافتی یا اوراق
=	=
	جمع

بازده سرمایه گذاری (ROI):

$$100 * \frac{\text{بازده سرمایه}}{\text{مجموع سرمایه گذاری - سود خالص عملیاتی}}$$

ضمائم و موارد مهم