

بسمه تعالی

برنامه استراتژیک ۵ ساله مرکز تحقیقات علوم رفتاری و اجتماعی در سلامت

معاونت پژوهشی و فناوری

دانشگاه علوم پزشکی شاهرود

۱۳۹۳ - ۱۳۹۷

## چشم انداز

کسب جایگاه نخست در زمینه تحقیقات علوم رفتاری و اجتماعی در سلامت در سطح مراکز تحقیقاتی دانشگاههای علوم پزشکی کشور

## رسالت

مرکز تحقیقات علوم رفتاری و اجتماعی در سلامت مصمم است تا با شناخت عوامل اجتماعی و رفتاری موثر بر سلامت ، با استفاده از توانمندی های علمی و عملی موجود ، از طریق هدایت ، حمایت و طراحی و اجرای پژوهش های کاربردی با خلق و ترجمان دانش مورد نیاز، بتواند نقش خود را در راستای تامین، حفظ و ارتقای سلامت جامعه ایفا نماید.

## ارزش ها

- ۱) حفظ ارزشهای اسلامی - انسانی و رعایت اصول اخلاق در پژوهش
- ۲) تحقیق بر اساس نیازهای جامعه و اولویتهای پژوهشی
- ۳) ارج نهادن به جایگاه والای تحقیق و محققین
- ۴) توجه به ترجمان دانش در تولید علم و خلق فناوری
- ۵) حرکت در مسیر توسعه پایدار و عدالت اجتماعی

## ماتریس SWOT

### ارزشیابی محیط داخلی

### نقاط قوت

وجود منابع علمی در دسترس  
وجود مصوبه احداث فضای فیزیکی اختصاصی جهت مرکز تحقیقات  
وجود برخی تجهیزات آزمایشگاهی مرتبط با پژوهش در دانشگاه  
وجود اعضای هیات علمی جوان و بانگیزه برای شرکت در فعالیتهای پژوهشی  
وجود دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه  
انفکاک معاونت پژوهشی از معاونت آموزشی - پژوهشی  
امکان جلب حمایت هیات امناء و هیات رئیسه دانشگاه  
وجود برنامه های توانمندسازی اعضای هیات علمی و پژوهشگران در دانشگاه

## نقاط ضعف

فقدان فضای اختصاصی در اختیار مرکز تحقیقات  
نیروی انسانی ناکافی و عدم وجود تشکیلات تفصیلی در مرکز تحقیقات  
نبود مجله انگلیسی زبان در دانشگاه  
بالا بودن حجم فعالیتهای آموزشی و اجرایی اعضای هیات علمی  
انگیزه ناکافی برخی از اعضای هیات علمی برای شرکت در فعالیتهای پژوهشی  
ناکافی بودن تولیدات علمی و عدم تولید مقالات داخلی و خارجی منتج از طرحهای مصوب مرکز تحقیقات  
ناکافی بودن منابع پژوهشی در اختیار و عدم وجود ردیف مستقل بودجه برای مرکز تحقیقات  
پائین بودن تعداد طرحهای پژوهشی مصوب  
برگزاری نامنظم و نامتناسب برنامه های توانمند سازی اعضای هیات علمی  
ناکافی بودن تعداد اعضای هیات علمی پژوهشگر  
مشارکت ناکافی دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی در فعالیتهای پژوهشی  
عدم وجود مرکز رشد فناوریهای سلامت

## ارزشیابی محیط خارجی

### فرصت ها

امکان استفاده از روشهای مجازی در فرایندهای آموزشی و پژوهشی  
حمایت وزارت متبوع از مراکز تحقیقاتی  
وجود شورای پژوهش و فناوری در استانداری سمنان و اعتبارات پژوهشی سایر استانها  
وجود شرایط لازم برای اجرای فعالیتهای پژوهشی در تمامی زمینه های علوم پزشکی، محیط زیست، تحقیقات  
جامعه نگر و غیره  
وجود مراکز متعدد علمی و صنعتی در سطح شهرستان برای همکاریهای بین دستگاہی  
امکان جذب اعتبارات از سازمانهای جهانی نظیر WHO و UN  
امکان بهره مندی از حمایتهای معاونت تحقیقات و فناوری نهاد ریاست جمهوری  
امکان برخورداری از کمک خیرین و واقفین در زمینه پژوهش در سلامت  
امکان بهره مندی از تواناییهای فرهیختگان شهرستانی مشغول به فعالیت در سایر دستگاہها، نهادها و سازمانها  
امکان اجرای پروژه های پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاههای علوم پزشکی سراسر کشور  
امکان بهره مندی از حمایت های موسسات پژوهشی غیر دولتی

## تهدیدها

افزایش هزینه های پژوهش با توجه به تورم کلی جامعه  
ناکافی بودن استقبال بخش صنعت از پژوهش  
نامناسب بودن ساختار برای ترجمان دانش  
تخصیص دیر هنگام و ناکافی بودن هزینه های اعطایی به پژوهشگران از سایر دستگاهها  
انجام تحقیقات موازی در سطح کشور  
عدم وجود Data ware House در دانشگاهها و سایر سازمانهای مرتبط با سلامت  
نامشخص بودن نیازهای تحقیقاتی در منطقه

## اهداف کلی (Goals)

- ۱) افزایش تولیدات علمی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و هدایت پژوهشها در مسیر ترجمان دانش
- ۲) تشویق، جذب، توانمندسازی و تربیت نیروی انسانی مرتبط با پژوهش
- ۳) تسهیل پژوهش و فرآیندهای مرتبط
- ۴) توسعه همکاریهای درون و برون بخشی

## اهداف عینی (Objectives)

### هدف کلی اول:

افزایش کمی و کیفی تولیدات علمی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و هدایت پژوهشها در مسیر ترجمان دانش

- ۱-۱) افزایش مشوق های غیرمالی و مالی برای تولیدات علمی با آدرس مرکز تحقیقات
- ۲-۱) حمایت از پایان نامه های دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی
- ۳-۱) حمایت از طرحهای تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی
- ۴-۱) تخصیص هدفمند اعتبارات طرحهای تحقیقاتی به منظور افزایش بروندهای پژوهشی
- ۵-۱) حمایت ویژه از طرحهای پژوهشی مداخله ای با جهت گیری در حل مشکلات موجود
- ۶-۱) کمک به رشد فرایند ترجمان دانش و بهره مندی از آن
- ۷-۱) تهیه و اجرای ساز و کارهای انتشار و به اشتراک گذاری دانش تولید شده

۸-۱) تعریف و آماده سازی بستر اجرای یک مگا پروژه در مرکز تحقیقات در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت

### هدف کلی دوم:

تشویق، جذب، توانمندسازی و تربیت نیروی انسانی مرتبط با پژوهش

- ۲-۱) جذب پژوهشگر و پشتیبان پژوهش (غیر هیات علمی و هیات علمی)
- ۲-۲) تسهیل مشارکت کلیه پژوهشگران (اعضا هیات علمی، دانشجویان و سایر پژوهشگران) در فعالیتهای پژوهشی
- ۲-۳) برگزاری برنامه های دانش افزایی برای پژوهشگران
- ۲-۴) ارتقاء سطح علمی و مهارتی کارکنان مرکز تحقیقات
- ۲-۵) جذب دانشجوی دکترای پژوهش (PhD by research)

### هدف کلی سوم:

تسهیل پژوهش و فرآیندهای مرتبط

- ۳-۱) جذب نیروی انسانی مورد نیاز در مرکز تحقیقات
- ۳-۲) تعیین حیطه های پژوهشی مرکز تحقیقات در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و اعلام آن به ذینفعان
- ۳-۳) ایجاد سازوکار کمک به پژوهشگر در زمینه ایده پردازی، متدولوژی و تهیه پروپوزال، اجرای پژوهش، تولید برونداد پژوهشی و تهیه ترجمان دانش
- ۳-۴) تسهیل در تخصیص منابع مورد نیاز پژوهش

### هدف کلی چهارم:

توسعه همکاریهای درون و برون بخشی

- ۴-۱) معرفی توانمندیهای مرکز تحقیقات به پژوهشگران و مشتریان بالقوه پژوهش های کاربردی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت
- ۴-۲) تعامل بیشتر با کارگروههای تخصصی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت در داخل و خارج دانشگاه
- ۴-۳) جذب اعتبارهای تحقیقاتی از منابع خارج از دانشگاه

### فعاليتها (Activities)

### هدف کلی اول:

❖ G1: افزایش کمی و کیفی تولیدات علمی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در

سلامت و هدایت پژوهش‌ها در مسیر ترجمان دانش

- G101: افزایش مشوق های غیرمالی و مالی برای تولیدات علمی با آدرس مرکز تحقیقات  
✓ G101A1: پرداخت حق التثویق چاپ مقالات (برحسب جدول پرداخت حق التثویق چاپ مقالات  
دانشگاه \* ۱۱۰٪ پس از اخذ مصوبه از شورای پژوهش دانشگاه)  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G101A2: تسهیل و پرداخت به موقع حق التثویق چاپ مقالات و هزینه طرحها از طریق پیگیری امور  
مربوطه حسابداری
- ✓ G101A3: معرفی پژوهشگران برتر و اعطای گرنت و مشوقهایی نظیر فرصت مطالعاتی و غیره، به  
صورت سالیانه مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G101A4: پرداخت نهایی هزینه های طرحهای تحقیقاتی منوط به انتشار مقالات متناسب با هزینه طرح  
تحقیقاتی پس از اخذ مصوبه از شورای پژوهش برای پرداخت هزینه ها  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G102: حمایت از پایان نامه ها و طرحهای تحقیقاتی دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی
- ✓ G102A1: برگزاری نشست های مشترک درون دانشگاهی با گروههای تحصیلات تکمیلی به منظور  
هماهنگی های لازم  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G102A2: تعیین عناوین پژوهشی مشترک با گروههای تحصیلات تکمیلی و اعلام به ذینفعان  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G102A3: تلاش در جهت جذب سالیانه حداقل یک طرح به ازای هر دانشجوی مقطع PhD و یک طرح  
به ازای ور دو دانشجوی مقطع کارشناسی ارشد  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G103: حمایت از طرحهای تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی
- ✓ G103A1: اختصاص امتیاز ویژه به طرحهای تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی پس از اخذ مصوبه  
از شورای پژوهش دانشگاه  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G103A2: شناسایی و جلب مشارکت مراکز تحقیقاتی همکار

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G103A3: برگزاری نشست و عقد تفاهم نامه همکاری با مراکز تحقیقاتی همکار

مسئول پیگیری: زیر گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات

• G104: تخصیص هدفمند اعتبارات طرحهای تحقیقاتی به منظور افزایش برودادهای پژوهشی

✓ G104A1: پرداخت هزینه های طرحهای تحقیقاتی و صدور تسویه حساب منوط به انتشار مقالات متناسب با هزینه

طرح تحقیقاتی براساس مصوبه شورای پژوهش دانشگاه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G104A2: تصویب و پرداخت هزینه های طرحهای تحقیقاتی جدید منوط به انتشار مقالات مربوط به طرحهای قبلی

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

• G105: حمایت ویژه از طرحهای پژوهشی مداخله ای با جهت گیری در حل مشکلات موجود

✓ G105A1: برگزاری نشستهای زیر گروههای پژوهشی مرکز و تعیین عناوین پژوهشهای مداخله ای و اعلام آن

به ذینفعان

مسئول پیگیری: زیر گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات

✓ G105A2: در نظر گرفتن مشوقهای مالی و اعطای گرانت پژوهشی به محققین پژوهشهای مداخله ای

پس از تصویب شورای پژوهش دانشگاه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

• G106: کمک به رشد فرایند ترجمان دانش و بهره مندی از آن

✓ G106A1: الزام به ارائه گزارش ترجمان دانش در زمان اتمام طرحهای پژوهشی با فرمت مصوب

شورای پژوهشی دانشگاه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G106A2: در نظر گرفتن مشوقهای مالی و اعطای گرانت پژوهشی و سایر تسهیلات مصوب به محققین

پژوهشهای مداخله ای پس از تصویب شورای پژوهش دانشگاه در طرحهای دارای مشتری خارجی

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

• G107: تهیه و اجرای ساز و کارهای انتشار و به اشتراک گذاری دانش تولید شده

✓ G107A1: پیگیری انتشار مجله انگلیسی مرکز تحقیقات

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G107A2: اطلاع رسانی سیستماتیک در خصوص برودادهای پژوهشی مرکز تحقیقات از طریق سایت مرکز

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

• G108: تعریف و آماده سازی بستر اجرای یک مگا پروژه در مرکز تحقیقات در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی

موثر در سلامت

✓ G108A1: برگزاری جلسات بارش افکار با حضور اعضای هیت علمی مرکز تحقیقات به منظور تعیین

موضوعات مورد نظر برای تعریف یک مگا پروژه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G108A2: انتخاب موضوع (های) با الویت بالاتر و حیطه سازی از آنها برای آسانی اجرا

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G108A3: ارجاع مگا پروژه به شورایعالی مرکز تحقیقات جهت تصویب نهایی

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G108A4: نگارش پروپوزال (ها) پس از تصویب نهایی در شورایعالی مرکز تحقیقات توسط زیر گروههای

پژوهشی مرکز تحقیقات

مسئول پیگیری: زیر گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات

G108A5: ارجاع پروپوزال (ها) به شورای پژوهشی مرکز تحقیقات جهت تصویب و اختصاص بودجه

مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

✓ G108A6: اجرای پروژه ها پس از تصویب پروپوزالها ی نگارش در شورای پژوهشی مرکز تحقیقات



مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

❖ G2: تشویق، جذب، توانمندسازی و تربیت نیروی انسانی مرتبط با پژوهش

- G2O1: جذب پژوهشگر و پشتیبان پژوهش (غیرهیات علمی و هیات علمی) ✓  
✓ G2O1A1: جذب نیروهای تعهد خدمتی هیات علمی و غیرهیات علمی  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
  
- ✓ G2O1A2: استفاده از نیروهای توانمند سایر واحدها و معاونت‌های دانشگاه به عنوان همکاران و مشاوران مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G2O2: تسهیل مشارکت کلیه پژوهشگران (اعضا هیات علمی، دانشجویان و سایر پژوهشگران) در فعالیتهای پژوهشی  
✓ G2O2A1: تعیین و اعلام الویتها و گرایشهای پژوهشی زیرگروههای تحقیقاتی مرکز به ذینفعان  
مسئول پیگیری: زیرگروههای پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G2O2A2: برگزاری جلسات ایده پردازی، راهنمایی انتخاب موضوع و مساعدتهای متدولوژیک در زیرگروههای پژوهشی مرکز جهت دانشجویان و سایر پژوهشگران  
مسئول پیگیری: زیرگروههای پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G2O2A3: جذب یک کارشناس تمام وقت برای مرکز تحقیقاتی به منظور راهنمایی پژوهشگران  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
  
- G2O3: برگزاری برنامه های دانش افزایی برای پژوهشگران  
✓ G2O3A1: برگزاری سالانه کارگاههای روش تحقیق پیشرفته و اخلاق در پژوهش برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G2O3A2: برگزاری ژورنال کلاب علمی بصورت فصلی با حضور پژوهشگران  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G2O4: ارتقاء سطح علمی و مهارتی کارکنان مرکز تحقیقات  
✓ G2O4A1: برگزاری سالانه کارگاههای روش تحقیق پیشرفته و علم سنجی جهت کارکنان مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

- ✓ G2O4A2: اعزام کارکنان مرکز تحقیقات به کارگاههای سراسری کشور متناسب با رده شغلی  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G2O5: جذب دانشجوی دکترای پژوهش (PhD by research)
- ✓ G2O5A1: تعیین عناوین مورد نظر برای جذب دانشجوی دکترای پژوهش (PhD by research) از طریق  
برگزاری جلسات شورای عالی مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G2O5A2: جذب اعضا هیئت علمی نیمه وقت واجد شرایط در مرکز تحقیقات به منظور جذب دانشجوی  
دکترای پژوهش (PhD by research)  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G2O5A3: اعلام فراخوان و جذب دانشجو  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ❖ G3: تسهیل پژوهش و فرآیندهای مرتبط
- G3O1: جذب نیروی انسانی مورد نیاز در مرکز تحقیقات
- ✓ G3O1A1: برگزاری نشست با اعضا شورای عالی مرکز تحقیقات و تصویب چارت سازمانی مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O1A2: جذب نیروی انسانی مصوب از طریق تامین نیروهای طرحی، قراردادی و پروژه ای و یا از سایر  
قسمتهای دانشگاه  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G3O2: تعیین حیطه های پژوهشی مرکز تحقیقات در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و اعلام آن  
به ذینفعان
- ✓ G3O2A1: فعالسازی گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات و تشکیل گروههای مورد نیاز دیگر  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O2A2: برگزاری جلسات گروههای پژوهشی و تعیین حیطه های پژوهشی مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: زیر گروههای پژوهشی مرکز تحقیقات
- G3O3: ایجاد سازوکار کمک به پژوهشگر در زمینه ایده پردازی، متدولوژی و تهیه پروپوزال، اجرای پژوهش،  
تولید برون داد پژوهشی و تهیه ترجمان دانش

- ✓ G3O3A1: راه اندازی جلسات هفتگی مشاوره در زمینه ایده پردازی، تدوین پروپوزال، آنالیز داده ها، تهیه مقاله انگلیسی، ارسال و ثبت مقاله و پیگیری چاپ آن در مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: زیرگروه های پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G3O3A2: تهیه مستندات و فرمها و فلو چاتهای لازم پژوهشی مرتبط با مرکز تحقیقات و اطلاع رسانی به محققین  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O3A3: برگزاری حداقل یک نوبت کارگاه آموزشی متدولوژی پیشرفته تحقیق، مقاله نویسی و آنالیز داده ها به صورت سالیانه  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G3O4: تسهیل در تخصیص منابع مورد نیاز پژوهش
- G3O4A1: تعیین سالیانه سقف اعتبارات پژوهشی مرکز تحقیقات از طریق شورای پژوهشی دانشگاه  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O4A2: تعیین سالیانه سقف اعطای اعتبار پژوهشی به هر پروژه در مرکز تحقیقات از طریق شورای پژوهشی  
مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G3O4A3: تسهیل و پرداخت به موقع هزینه طرحها از طریق پیگیری امور مربوطه حسابداری توسط سرکار خانم بسطامی

#### ❖ G4: توسعه همکاریهای درون و برون بخشی

- G4O1: معرفی توانمندیهای مرکز تحقیقات به پژوهشگران و مشتریان بالقوه پژوهش های کاربردی در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت
- ✓ G4O1A1: فعالسازی و تشکیل گروههای پژوهشی در مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G4O1A2: تعیین عناوین پژوهشی و توانمندیهای پژوهشی مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: زیرگروه های پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G4O1A3: مکاتبه با تمام اعضاء هیات علمی و محققین به منظور اعلام عناوین پژوهشی و توانمندیهای پژوهشی مرکز تحقیقات  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G4O1A4: اعلام عناوین پژوهشی و توانمندیهای پژوهشی مرکز تحقیقات از طریق سایت مرکز  
مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

- G4O2: تعامل بیشتر با کارگروه‌های تخصصی فعال در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت در داخل و خارج دانشگاه
- ✓ G4O2A1: شناسایی کارگروه‌های تخصصی فعال در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت در داخل و خارج دانشگاه
- ✓ مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G4O2A2: برگزاری جلسات مشترک فی مابین کارگروه‌های تخصصی فعال در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و زیرگروه‌های پژوهشی مرکز تحقیقات به منظور انجام فعالیتهای پژوهشی مشترک
- مسئول پیگیری: زیرگروه‌های پژوهشی مرکز تحقیقات
- ✓ G4O2A3: عقد تفاهم نامه فی مابین کارگروه‌های تخصصی فعال در زمینه عوامل رفتاری و اجتماعی موثر در سلامت و زیرگروه‌های پژوهشی مرکز تحقیقات به منظور انجام فعالیتهای پژوهشی مشترک
- مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- G4O3: جذب اعتبارهای تحقیقاتی از منابع خارج از دانشگاه
- ✓ G4O3A1: معرفی توانمندیهای مرکز تحقیقات به پژوهشگران و مشتریان بالقوه پژوهش های کاربردی
- مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات
- ✓ G4O3A2: شرکت در اجرای طرحهای پژوهشی مراکز خارج دانشگاه و جذب اعتبارات
- مسئول پیگیری: رییس مرکز تحقیقات

