



برنامه راهبردی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار در سال ۱۴۰۰

چشم انداز

دورنمای اصلی مرکز، دستیابی به آرزوی "انسان سالم با محیط زیست سالم در جهت تحقق توسعه پایدار" برای مردم کشور عزیزمان جمهوری اسلامی ایران و در راستای یک هدف جهانی می باشد.

مأموریت مرکز

این مرکز به منظور حفاظت و ارتقاء سلامت مردم مأموریت های ذیل را بر عهده دارد:

- ۱- شناخت مخاطرات سلامت ناشی از رخدادهای طبیعی و عوامل فیزیکی، شیمیایی و بیولوژیکی محیطی
- ۲- شناخت و اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار
- ۳- تحقیق و پژوهش در زمینه بررسی پیامدهای ناشی از تغییرات و آلودگیهای زیست محیطی و شغلی بر سلامت (سرطانها، بیماریهای قلبی و عروقی، تنفسی و غیره)
- ۴- ترغیب، تشویق و بکارگیری محققین و تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه سلامت محیطی و شغلی
- ۵- همکاری با مراکز تحقیقاتی و آموزشی و اجرایی مرتبط در داخل کشور و سایر کشورها و سازمان های بین المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران
- ۶- ارائه شواهد و مستندات و راهکار در خصوص ارتقاء شاخصهای سلامت محیطی (بهداشت آب، بهداشت هوا، بهداشت مواد غذایی و بار بیماریهای ناشی از محیط) و شغلی (عوامل زیان آور فیزیکی، شیمیایی و بیولوژیکی) برای دست اندرکاران و سیاست گذاران
- ۷- ارتقاء سطح دانش و توانمندیهای بهداشت محیطی و شغلی جامعه در مسیر توسعه پایدار
- ۸- ارائه خدمات علمی، مشاوره ای و فنی در زمینه حفاظت از سلامت محیط و کار
- ۹- تعریف و اجرای دوره های آموزشی و پژوهشی بلند مدت و کوتاه مدت در سطح ملی و بین المللی در زمینه سلامت محیط و کار



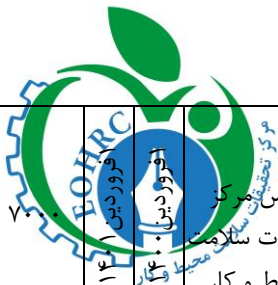
هدف/اهداف کلان

ردیف	هدف کلان	فرصت ها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی ها
۱	ارتقاء توانمندی ها و توسعه استعدادها در جهت بهره وری بهتر	ارتقاء و گسترش دانش	احتمال خارج شدن محققان آموزش دیده و پرتوان شده از کشور	توان افراد و استعدادهای بالفعل و بالقوه	کمبود امکانات	بالندگی و سرآمدی محققان مرکز
۲	ایجاد بستر فیزیکی شایسته تر و فراهم نمودن امکانات بهتر جهت محققان و اعضای هیات علمی	جذب بیشتر نیروهای علمی	عدم استفاده کافی و به موقع از امکانات	تسهیل در امر خدمت رسانی و ارائه خدمات به منظور آورده های مالی	دانش کم افراد در استفاده از امکانات باعث هدر رفتن منابع می شود	رشد و توسعه کمی و کیفی امکانات پژوهشی مرکز
۳	افزایش توان علمی و مهارتی اعضا برای جمع آوری داده ها، تدوین و انتشار نتایج تحقیقات در مجلات و کنفرانسها	انتشار علم و دانش بصورت درون مرزی و برون مرزی	عدم انتشار به موقع و کافی داده ها و اطلاعات و احتمال وجود دانش تکراری و هدر رفت منابع	توان بالای محققان و اعضای هیات علمی در انتشار علم	عدم وجود منابع کافی جهت انتشار بموقع و هدر رفت هزینه های صرف شده در تحقیقات	تولید دانش و فناوری های مرتبط با کنترل آلاینده های محیطی و شغلی
۴	برقراری ارتباط سیستماتیک و قانونمند با سازمان های ملی و بین المللی	گسترش دانش بین سازمانی و ایجاد ارتباط بهتر و سازنده تر بین سازمان های ملی جهت رفع مشکلات سلامت کشور و ایجاد ارتباطات بین المللی جهت گسترش علم و دانش بین کشورها و انتقال دانش به درون کشورها به درون کشور و ارزآوری بدلیل حضور دانشجویان خارجی در دانشگاه های داخل کشور	خروج منابع انسانی و مالی	فراهم بودن امکانات علمی کافی در کشور	عدم فراهم بودن امکانات فیزیکی و فضاهای فیزیکی و تجهیزات کافی و لازم در کشور	گسترش تحقیقات مبتنی بر نیازهای ملی و بین المللی



برنامه عملیاتی

ردیف	هدف عینی SMART	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (میلیون ریال)
۱	ارزیابی عملکرد، مصوبات شورای پژوهشی و بررسی انتشار مقالات، طرحهای مصوب مرکز مربوط به سالهای ۹۸ و ۹۹ و ۱۴۰۰، الزام در تولید مقاله و انتشار آن با اولویت پایگاههای استنادی ISI، Scopus و Pumbed	تعداد طرح ها و مقالات	برگزاری جلسات شورای مرکز پیگیری چاپ مقالات و انتشار گزارشات علمی	اعضاء مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	افروردین ۱۴۰۰	افروردین ۱۴۰۱	-
۲	افزایش سطح کمی و کیفی طرحهای پژوهشی مرکز با رویکرد طرحها و ایدههای فناورانه مطابق با سیاستهای تحقیقات و فناوری دانشگاه	تعداد طرح های با کیفیت منطبق بر سیاستهای دانشگاه	داوری طرح های مرتبط و با کیفیت پیش از ورود به شورای مرکز	اعضاء شورای پژوهشی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	افروردین ۱۴۰۰	افروردین ۱۴۰۱	۵
۳	برگزاری جلسات شورای پژوهشی مرکز و ارسال طرحهای مصوب به شورای مرکزی پژوهش در سامانه پژوهان	تعداد جلسات شورا	ثبت صورتجلسات شورا	کارشناس مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	افروردین ۱۴۰۰	افروردین ۱۴۰۱	-
۴	تدوین و تالیف کتب مرتبط با برنامه های تخصصی مرکز (کتابها و موارد book chapter نمایه شده در پایگاه Scopus به نام مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار)	تعداد کتب	پیگیری تعداد کتب در دست نگارش یا چاپ شده	اعضاء شورای پژوهشی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	افروردین ۱۴۰۰	افروردین ۱۴۰۱	۲۰۰
۵	ارائه مقاله در همایش ها و کنفرانس ها (ترجیحا conference paper نمایه شده در پایگاه Scopus و در موارد Abstract meeting و Proceeding نمایه شده در پایگاه ISI به نام مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار)	تعداد مقالات	تشویق اعضا در ارائه مقاله به کنفرانس ها و پیگیری مقالات ارائه شده در کنفرانس ها	اعضاء شورای پژوهشی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	افروردین ۱۴۰۰	افروردین ۱۴۰۱	۲۰
۶	عقد تفاهم نامه بین مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار و سایر مراکز تحقیقاتی خارج دانشگاه یا مراکز تحقیقاتی بین المللی همکاری با سازمان ها یا مراکز تحقیقاتی خارج دانشگاه که عقد تفاهم نامه همکاری فی ما بین آنها و دانشگاه علوم پزشکی شاهرود انجام گردیده است	تعداد تفاهم نامه ها و صورتجلسات	ایجاد شرایط برگزاری جلسات مشترک عقد تفاهم نامه بین سازمان های خارج دانشگاه و ثبت صورتجلسات	اعضاء شورای پژوهشی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	افروردین ۱۴۰۰	افروردین ۱۴۰۱	-
۷	پیگیری تامین فضای فیزیکی و استفاده مفید از فضاهای فیزیکی موجود و ارتقاء کیفیت فضاهای فیزیکی موجود جهت بهره برداری بهتر و بیشتر از فضاهای فیزیکی موجود	تعداد فضاهای موجود	درخواست و توجیه فضاهای فیزیکی لازم	رییس مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	افروردین ۱۴۰۰	افروردین ۱۴۰۱	۱۰۰۰



۲۰۰	فروردین ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۰	رئیس مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	درخواست تجهیزات لازم	تعداد تجهیزات آزمایشگاهی افزوده شده به آزمایشگاه	تجهیز و ارائه خدمات آزمایشگاه محیط و خدمات بهداشت حرفه ای (تجهیزات پرتابل سنجش آلودگی محیط و کیفیت هوای محیطی) مطابق برنامه اعتبارات هزینه ای دستگاه و ردیف های ابلاغی حمایت از آزمایشگاههای دانشگاه	۸
۱۵۰	فروردین ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۰	رئیس و معاون مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	چاپ پوسترها و انتشار فراخوان	تعداد وینارها و کارگاه های برگزار شده	برگزاری وینار ، دوره های حرفه ای (کارگاههای آشنایی با اصول مقدماتی و پیشرفته آنالیز دستگاهی ، مبانی ارزیابی ریسک ، اصول و مبانی تکنیک های PCR و Air Q+ ..)	۹
۱۵۰	فروردین ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۰	رئیس و معاون مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	نیازسنجی و چاپ پوسترها و فراخوان ها و برگزاری	تعداد کارگاه ها	برگزاری کارگاه های علمی درون سازمانی و برون سازمانی و بکارگیری توان علمی اعضای هیات علمی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	۱۰
۲۰۰	فروردین ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۰	اعضاء شورای پژوهشی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	پیگیری تعداد کتب در دست نگارش یا چاپ شده	تعداد کتب	تدوین و تالیف کتب مرتبط با برنامه های تخصصی مرکز (کتابها و موارد book chapter نمایه شده در پایگاه Scopus به نام مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار)	۱۱
	فروردین ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۰	رئیس و معاون مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	بررسی عضویت اعضا در انمن های مربوطه و فراهم نمودن امکان ایجاد عضویت	تعداد حق عضویت های ثبت شده	برقراری ارتباط مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار و اعضای هیات علمی مرکز با انجمن های علمی مرتبط همچون انجمن علمی بهداشت محیط ایران و انجمن علمی طب کار و انجمن علمی بهداشت حرفه ایران و نیز ارتباط با سایر انجمن ها و موسسات علمی داخل و خارج کشور که بنحوی مرتبط با بهداشت محیط و حرفه می باشند	۱۲
	فروردین ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۰	رئیس و معاون مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	ایجاد شرایط برگزاری جلسات مشترک عقد تفاهم نامه بین سازمان های خارج دانشگاه و ثبت صورجلسات	تعداد تفاهم نامه ها و صورجلسات	عقد تفاهم نامه بین مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار و سایر مراکز تحقیقاتی خارج دانشگاه یا مراکز تحقیقاتی بین المللی همکاری با سازمان ها یا مراکز تحقیقاتی خارج دانشگاه که عقد تفاهم نامه همکاری فی ما بین آنها و دانشگاه علوم پزشکی شاهرود انجام گردیده است	۱۳
	فروردین ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۰	اعضاء شورای پژوهشی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	داوری طرح های مرتبط و با کیفیت پیش از ورود به شورای مرکز	تعداد طرح های با کیفیت منطبق بر سیاستهای دانشگاه	افزایش سطح کمی و کیفی طرحهای پژوهشی مرکز با رویکرد طرحها و ایده های فناورانه مطابق با سیاستهای تحقیقات و فناوری دانشگاه	۱۴

ارزشیابی تحقق اهداف عینی در سال ۱۴۰۰



ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد میزان پیشرفت	علل عدم تحقق
۱	ارزیابی عملکرد، مصوبات شورای پژوهشی و بررسی انتشار مقالات، طرحهای مصوب مرکز مربوط به سالهای ۹۸ و ۹۹ و ۱۴۰۰، الزام در تولید مقاله و انتشار آن با اولویت پایگاههای استنادی ISI، Scopus و Pubmed	تعداد طرح ها و مقالات	۷۰	تازه تاسیس بودن مرکز و فقدان بودجه کافی
۲	افزایش سطح کمی و کیفی طرحهای پژوهشی مرکز با رویکرد طرحها و ایده‌های فناورانه مطابق با سیاستهای تحقیقات و فناوری دانشگاه	تعداد طرح های با کیفیت منطبق بر سیاستهای دانشگاه	۵۰	تازه تاسیس بودن مرکز و فقدان بودجه کافی
۳	برگزاری جلسات شورای پژوهشی مرکز و ارسال طرحهای مصوب به شورای مرکزی پژوهش در سامانه پژوهان	تعداد جلسات شورا	۵۰	تازه تاسیس بودن مرکز و فقدان بودجه کافی
۴	تدوین و تالیف کتب مرتبط با برنامه های تخصصی مرکز (کتابها و موارد book chapter نمایه شده در پایگاه Scopus به نام مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار)	تعداد کتب	۸۰	-
۵	ارائه مقاله در همایش ها و کنفرانس ها (ترجیحا conference paper نمایه شده در پایگاه Scopus و در موارد Proceeding و Abstract meeting نمایه شده در پایگاه ISI به نام مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار)	تعداد مقالات	۱۰	عدم مشارکت اعضا برای شرکت در کنفرانس ها و وجود شرایط کووید ۱۹ و برگزاری کمتر کنفرانس ها
۶	عقد تفاهم نامه بین دانشگاه یا مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار و سایر مراکز تحقیقاتی خارج دانشگاه یا مراکز تحقیقاتی بین المللی همکاری با سازمان ها یا مراکز تحقیقاتی خارج دانشگاه که عقد تفاهم نامه همکاری فی ما بین آنها و دانشگاه علوم پزشکی شاهرود انجام گردیده است	تعداد تفاهم نامه ها و صورتجلسات	۴۰	عدم برقراری ارتباط سازمان ها و گاهای عدم تمایل برای همکاری
۷	پیگیری تامین فضای فیزیکی و استفاده مفید از فضاهای فیزیکی موجود و ارتقاء کیفیت فضاهای فیزیکی موجود جهت بهره برداری بهتر و بیشتر از فضاهای فیزیکی موجود	تعداد فضاهای موجود	۳۰	کمبود فضای فیزیکی و کمبود بودجه
۸	تجهیز و ارائه خدمات آزمایشگاه محیط و خدمات بهداشت حرفه ای (تجهیزات پرتابل سنجش آلودگی محیط و کیفیت هوای محیطی) مطابق برنامه اعتبارات هزینه ای دستگاه و ردیف های ابلاغی حمایت از آزمایشگاههای دانشگاه	تعداد تجهیزات آزمایشگاهی افزوده شده به آزمایشگاه	۳۰	کمبود بودجه کافی و پرهزینه بودن دستگاه های لیست شده برای خریداری
۹	برگزاری وبینار ، دوره‌های حرفه‌ای (کارگاههای آشنایی با اصول مقدماتی و پیشرفته آنالیز دستگاهی ، مبانی ارزیابی ریسک ، اصول و مبانی تکنیک های PCR و Air Q+ ..)	تعداد وبینارها و کارگاه های برگزار شده	۸۰	-
۱۰	برگزاری کارگاه‌های علمی درون سازمانی و برون سازمانی و بکارگیری توان علمی اعضای هیات علمی مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار	تعداد کارگاه‌ها	۸۰	-



	۸۰	تعداد کتب	تدوین و تالیف کتب مرتبط با برنامه‌های تخصصی مرکز (کتابها و موارد book chapter نمایه شده در پایگاه Scopus به نام مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار)	۱۱
عدم تمایل اعضا برای عضویت در انجمن های مرتبط بدلیل اینکه این انجمن ها بصورت متمرکز در دانشگاه های کلان شهرها تشکیل می شوند و فعالیت اعضا دیده نمی شود و یا از اعضا برای فعالیت ها دعوت نمی شود	۳۰	تعداد حق عضویت های ثبت شده	برقراری ارتباط مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار و اعضای هیات علمی مرکز با انجمن های علمی مرتبط همچون انجمن علمی بهداشت محیط ایران و انجمن علمی طب کار و انجمن علمی بهداشت حرفه ایران و نیز ارتباط با سایر انجمن ها و موسسات علمی داخل و خارج کشور که بنحوی مرتبط با بهداشت محیط و حرفه می باشند	۱۲
عدم برقراری ارتباط سازمان ها و گاهای عدم تمایل برای همکاری	۴۰	تعداد تفاهم نامه ها و صورتجلسات	عقد تفاهم نامه بین دانشگاه یا مرکز تحقیقات سلامت محیط و کار و سایر مراکز تحقیقاتی خارج دانشگاه یا مراکز تحقیقاتی بین المللی همکاری با سازمان ها یا مراکز تحقیقاتی خارج دانشگاه که عقد تفاهم نامه همکاری فی ما بین آنها و دانشگاه علوم پزشکی شاهرود انجام گردیده است	۱۳
تازه تاسیس بودن مرکز و فقدان بودجه کافی	۵۰	تعداد طرح های با کیفیت منطبق بر سیاستهای دانشگاه	افزایش سطح کمی و کیفی طرحهای پژوهشی مرکز با رویکرد طرحها و ایده های فناورانه مطابق با سیاستهای تحقیقات و فناوری دانشگاه	۱۴