

متورینگ یک ارتباط گسترده و مستمر است که با هدف هدایت فرآگیر به سوی یک موقعیت حرفه ای مشخص انجام می شود، اما در آموزشیاری فقط بر آموزش و حمایت فردی تاکید شده و این آموزش در بازه زمانی کوتاه مدتی ارائه می گردد.

### وظایف متور

به طور کلی وظایف متور در سه حیطه زیر تعریف می گردد:

**فرآیند:** به فرآگیر می آموزد که چگونه برنامه ریزی کند.

**آزادی:** برای او بستری فراهم می کند که بتواند به راحتی ایده های جدیدش را ابراز کند.

**حمایت:** از او در مقابل آسیهای بیرونی حمایت می کند و همچون حریمی او را از گزند خطرات نگهبانی می نماید.

### ویژگی متورها یا راهبرهای موفق

#### ۱. کاردانی و لیاقت (Competence)

شامل صفاتی مانند برخورداری از تجربه و دانش مناسب، توانایی بالفعل کردن توانمندی های بالقوه فرآگیر و رفع معایب او با ارائه بازخوردهای سازنده، آشنایی کامل با مهارت های ارتباطی و انجام مشاوره، داشتن روحیه سازنده‌گی، توانمندی تأمین منابع و اطلاعات معتبر و دارای قدرت ارزیابی و تصمیم گیری مناسب است.

#### ۲. مقبول بودن (Confidence).

یادگیری فعال، ایجاد محیط مناسب برای یادگیری، افزایش تعاملات بین دانشجویان، رضایت از دوره و خشنودی پرسنل می گردد.



### تعريف متورشیپ

متورشیپ (Mentorship) نوعی ارتباط حمایتی، همکاری و اشتراک گذاری داوطلبانه (ونه بر اساس سلسله مراتب) است که طی آن فرد با تجربه یا متور (Mentor) به عنوان راهنمای، الگو یا حامی برای فرد کم تجربه یا متی (Mentee) ایفای نقش می کند. این رابطه دو جانبه است، به طوریکه متور از یادداش و هدایت کردن تجربه می آموزد و متی از یادگرفتن گام به گام سود می برد.

متورینگ دانشجویان رشته های مختلف در سراسر جهان و با

اهداف متفاوت ایجاد می شود از جمله:

- رشد حرفه ای و رشد شخصی
- افزایش علاقه به رشته دانشگاهی
- ارائه مشاوره شغلی

### تفاوت متور با آموزشیار (Preceptor)

آموزش بالینی و عملی یکی از مهم ترین جنبه های آموزش در رشته های علوم پزشکی است و بخش عمدی از تربیت افراد با کفايت را تشکیل می دهد. با این حال بسیاری از مطالعات بیانگر آن است که شکاف نسبتا عمیقی در روند آموزش متداول پزشکی، پیراپزشکی و عملکرد مراقبت های بالینی وجود دارد بطوری که آموزش های بالینی موجود توانایی لازم برای احراز توانمندی و مهارت بالینی را به دانشجو نمی دهد. امروزه شیوه های نوین و فعال توجه مسئولان و دییران را به خود جلب کرده است. یکی از رویکردهای نوین آموزشی که در آن رسیدن به عملکرد مطلوب، در نقش بالینی مورد انتظار، مد نظر است، اجرای برنامه متور شیپ (مربی گری) می باشد.



متور شیپ به عنوان فرایند تعاملی بین فردی، که میان فرد با تجربه و تازه کار روی می دهد تعریف می گردد. اجرای برنامه متورشیپ فاصله بین علوم نظری و عمل را پر کرده و تفکر انتقادی را در دانشجویان شکوفا می کند. همچنین موجب افزایش اعتماد به نفس، غنی سازی شغلی، بهبود کیفیت مراقبت از بیمار و مهارت های رهبری، ارتقای



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات دانشی شاهرود

معاونت آموزشی

مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی

کمیته آموزش بالینی

(۴)

## منتور شیب



این افراد با دخالت بیش از حد و جزئی نگری ، مانع از تلاش فraigir در جهت رسیدن به موفقیت می شوند. این دسته از ره gioها به ندرت فرصتی برای پیشرفت پیدا می کنند



### ۳. متقد و مخرب (Destroyers/Criticizers)

این افراد به تدریج ره gio را به سمت ضعف و سستی هدایت می کنند. این دسته از ره gioان با انتقادهای نابجا و تعزیریگر خود مانع از ماجراجویی و تجربه اندازی ره gio می شوند در صورتیکه این تجربه به آماده سازی اش در رویارویی با دنیا واقعی کمک خواهد کرد.

### ۴. مانع (Smotherer)

این افراد معتقدند که هر کاری که فraigir انجام می دهد باید منطبق بر نظر راهبر باشد. آنها عقیده دارند که یک ره gio نمی تواند یک ایده خوب داشته باشد و عمل به آن ایده پیامدهای ناگواری را برایش در پی خواهد داشت. در واقع باید گفت با این طرز نگرش ، ره gio نه تنها فرصتی برای رشد نخواهد یافت، بلکه مجالی برای بحث و مخالفت نیز پیدا نمی کند.

**منبع:** دکتر عاطفه صادقیزاده. زیر سایه سروهای گهن. ۱۳۸۹

شامل خصوصیاتی از قبیل توانایی ایجاد شبکه ای ارزشمند از ارتباطات فردی، دارای قوه تخیل فکری، مبتکر، ریسک پذیر، تاثیر گذار، پرجاذبه و نافذ ، کارآفرین، موفق در انجام وظایف و کسب موقعیت ، دارای توانمندی در هدایت و حرکت در مسیر مشخص می باشد.

### ۳. تعهد (Commitment)

شامل صفاتی مانند صرف وقت ، انرژی و تلاش در ارتباطات حرفه ای متنوع؛ انتقال صادقانه مهارت ها ، اطلاعات و تجربیات خود به دیگران؛ و مشتاق به ایجاد انگیزه در آنها، مردم دار و خوشحال از موفقیت و پیشرفت دیگران است.

### ویژگی متنورها یا راهبرهای مخرب

#### ۱. بازدارنده (Avoider)

شخصی است که حمایتگر نیست و دسترسی به او مشکل است. او تلفن ها را جواب نمی دهد و بیشتر موقعا در ساعت اداری سر پست خود حاضر نیستند.

#### ۲. رها کننده (Dumpers)

این افراد فraigir را به حال خود رها می کنند و معتقدند او ، خود به تنها بی مسئول کسب دانش و مهارت‌های حرفه ای است. آنها انتظار دارند ره gio از همان ابتدا بدون استفاده از راهنمایی به سطح بالایی از تجربه دست یابد.

#### ۳. مانع (Blocker)